

Muy buenos días a todos. Es un inmenso honor venir a este recinto a cumplir con la demanda constitucional, dando inicio así a un nuevo período legislativo.

Saludar especialmente a cada uno de los trabajadores en su día; al presidente de esta Cámara, Sebastián Macías, y a cada uno de los diputados.

A la presidente del Superior Tribunal de Justicia, Dra. Rosanna Venchiarutti Sartori, sus ministros, y en ellos, a todo el Poder Judicial. Al vicegobernador, contador Lucas Romero Spinelli, a los intendentes, ex gobernadores, ministros y funcionarios que nos acompañan. A los obispos y pastores, al personal de Cámara, docentes, empresarios, a los sindicatos, a los medios de comunicación y a quienes son nuestro auténtico sujeto social: la familia misionera.

Hoy, como cada primero de mayo, nos reunimos para dar cuenta del camino que venimos transitando. Por primera vez en mucho tiempo, atravesamos un contexto inédito, sumamente complejo y desafiante, que nos obliga día a día a buscar soluciones reales. Seguramente no les estaré diciendo nada nuevo pero vale recordar que esa multicrisis es social, productiva, financiera, tecnológica y básicamente de valores, todo ocurriendo al mismo tiempo.

En lo personal mi responsabilidad es la de gobernar, sin flaquear pese a las dificultades, defendiendo los intereses de la gente, tratando con respeto a todos y hacerme respetar en base al esfuerzo, la dedicación y la cercanía.

Pero no la cercanía declamada porque queda bien decirlo sino caminando la misma calle que pisa la gente, escuchándola de verdad en su barrio o picada, intentando siempre ser sencillo, afectuoso, abierto, con ganas de aprender y solucionar, sin estridencias y jamás ninguneando o destrutando a quien piensa distinto.

Pese a mis falencias, trato de comportarme así porque al hacerlo me hace entender mejor el pulso de la realidad y por lo tanto nos aproxima más a las soluciones.

Ser Gobernador, a mi entender, significa sostener con autoridad y firmemente los atributos del poder que se nos concedió, pero con la llaneza de lo que en esencia somos, simples ciudadanos.

Como he tenido el honor de afirmar en años anteriores, Misiones se ha consolidado como precursora de una idea que el Santo Padre, el Papa Francisco, supo bautizar como la “Cultura del Encuentro”.

La esencia del misionero es esa voluntad de encontrarnos, de buscar consensos y avanzar juntos, aún en el lógico y necesario disenso que nos ofrece la democracia.

Ya en la Revolución de Mayo se acuñó el concepto de “El poder está en la gente”. Estas mismas palabras expresó Carlos Rovira en la génesis de este espacio cuando ratificó el compromiso con cada misionero en la pelea ineludible por la genuina soberanía política.

Esa frase simple y nítida resume nuestra concepción de gobierno: los cargos son siempre temporales, por lo que no debemos olvidar jamás ante quiénes rendimos cuentas, nuestros comprovincianos.

Para cumplir el mandato popular, fijamos reglas claras que nos permiten sostener un Estado Suficiente y Activo. No hablamos de un Estado grande, burocrático o pesado; hablamos de un Estado que impulse el desarrollo integral y potencie un mercado vigoroso que genere empleo genuino.

Quisiera en este punto hacer una reflexión que tiña todo este informe: las provincias somos preexistentes a la Nación. Más aún, fuimos las provincias que luego de una larga guerra civil logramos recién en 1853, luego de la batalla de Caseros, constituir una Nación.

Ésta existe porque las provincias así lo decidimos y lo hicimos para que nos tutele, proteja, equilibre el desarrollo armónico, administre sabiamente los recursos que le transfieren las provincias y nos proyecte a todos a un destino común. No para que el poder central nos trate como ciudadanos de segunda y a veces hasta con desdén. La

administración nacional no nos envía recursos, simplemente nos devuelve lo que nos corresponde. Eso se llama federalismo y lo dicta la propia constitución.

En este marco es fundamental comprender la coyuntura histórica y económica que define nuestra situación fiscal. La Ley de Coparticipación Federal modificada en 1988 que nos hizo perder el 30% de esos recursos, aún opera con coeficientes fijos que hoy no reflejan el crecimiento demográfico y productivo de Misiones.

A pesar de ser la provincia con más habitantes en el NEA, Misiones recibe menos fondos per cápita que todos sus vecinos. La diferencia es abismal: Formosa recibe más del doble, mientras que Chaco percibe un 70% más y Corrientes un 25% más por habitante. Si nos comparáramos con otras provincias la diferencia sería aún peor.

Esta distribución inequitativa, sumada a una descomunal deuda provincial de los '90 (que aún consume el 3% de nuestro presupuesto), nos ha llevado a tener que a fortalecer la recaudación propia. No es una política simpática, lo sé, pero es la que garantiza la solidez financiera provincial, evitando la parálisis y la dependencia total de los llamados fondos nacionales.

Este desequilibrio se profundiza al observar los montos que los misioneros aportan por mes en impuestos nacionales (IVA, ganancias y cheques): cerca de \$476.000 millones, de los que solo retornan \$170.000 millones, repito: por mes.

Es lógico preguntarse: si la coparticipación siempre fue desfavorable para Misiones, ¿por qué el impacto se siente tanto ahora? La respuesta es que, históricamente, la Nación compensaba esa asimetría financiando obras de infraestructura, viviendas y programas de incentivos. Hoy ese escenario cambió.

La caída drástica de las transferencias y la paralización de las obras nacionales significan que el Estado Nacional concentra en sus arcas los recursos que antes redistribuía. Esto nos deja frente a un desafío mucho mayor, obligándonos a las provincias a sostener el funcionamiento mucho más acentuadamente con nuestro propio esfuerzo.

En tiempos donde la desinformación circula con rapidez, es fundamental guiarnos por los datos. A veces se escucha decir que las empresas huyen de Misiones por los impuestos.

Pero los números dicen otra cosa; basta con ingresar a las páginas web oficiales de Rentas de cada provincia para chequear los datos de primera mano. Esa información, que es pública y de libre acceso, nos muestra que en el rubro comercio (a modo de ejemplo), Misiones está en la mitad de la tabla de la llamada presión fiscal, exactamente en el puesto 13.

Hay 12 provincias que cobran una alícuota superior a nuestro 4,5%. Y la diferencia de fondo es que varias de esas jurisdicciones con impuestos más altos hoy están emitiendo bonos para tapar agujeros financieros o tienen peores calificaciones de riesgo crediticio internacional.

Nosotros, con un enorme esfuerzo propio, elegimos el camino del orden, cumpliendo nuestras obligaciones sin hipotecar el futuro.

Capaz no sea suficiente esta comparación fiscal así que vamos con otra. Vamos a usar un indicador clave: el padrón de Convenio Multilateral para rebatir el relato de que espantamos a las empresas.

Para quienes desconocen, el Convenio Multilateral es un acuerdo interprovincial que permite a empresas con actividades en más de una jurisdicción distribuir el pago de Ingresos Brutos. Es decir, incluye a firmas no radicadas en Misiones que, por ejemplo, venden sus productos o prestan servicios aquí, un régimen que se aplica en todo el país.

¿Qué nos dice ese padrón? Desde diciembre de 2023 a la fecha, el padrón de Convenio Multilateral en Misiones creció un 10%, sumando 4.600 nuevas firmas (entre empresas, PyMEs y unipersonales) que hoy eligen operar en la provincia.

Mientras Misiones suma firmas, la tendencia nacional es drásticamente opuesta: en el resto del país, este padrón de contribuyentes cayó en casi 18 mil.

Esto nos indica que, incluso en un contexto nacional complejo, un número significativo de empresas encuentra en Misiones un entorno donde pueden expandir sus operaciones y desarrollarse, tirando por la borda la creencia que las empresas se van por nuestro régimen fiscal.

Lejos de la parálisis, este crecimiento en el padrón refuerza nuestra capacidad para sostener el empleo en la provincia. Reconocemos que algunas emigran por una lógica de dinámica económica como ocurre en el resto del país.

Si bien la cuestión impositiva nos atraviesa a todos, vamos a analizar otros tres indicadores.

Primero, nuestra fuerza productiva:

- Si miramos la demanda de energía de todo el país durante 2025, que es un termómetro claro no solo del consumo residencial, sino también del movimiento comercial e industrial, Misiones se ubica en un séptimo lugar a nivel nacional. Solo somos superados por las provincias como Buenos Aires, CABA, Santa Fe, Córdoba, Mendoza y Entre Ríos.

Segundo, la vitalidad de nuestro mercado laboral:

- Al mes de enero de 2026, somos la provincia con mayor empleo privado formal de todo el NEA, agrupando el 37% del personal formal del sector.
- En los rubros más importantes y dinámicos, la mitad de los trabajadores privados de todo el NEA están en Misiones. Dato que pueden chequear en la página de la Secretaría de Trabajo de la Nación.
- Misiones se mantiene en una posición de baja dependencia estatal, ubicándose históricamente entre 8 las provincias con menor proporción de empleados públicos cada 100 mil habitantes. Este dato lo pueden comprobar en la página oficial de la Jefatura de Gabinete de Nación que muestra el mapa de empleo público y los datos de la Fundación Ecosur.
- Otro dato es la emisión de tarjetas bancarias. Del total de tarjetas de crédito y débito del Banco Macro, solo 21% son de empleados públicos y 49% son de trabajadores privados, autónomos, monotributistas.

Tercero, la confianza y el dinamismo económico:

- En cuanto a los préstamos privados tomados en el sistema financiero, lideramos nuevamente entre las provincias del NEA, nos ubicamos en el 11° lugar a nivel país, con un monto de casi 5 billones de pesos entregados al sector privado solo en 2025.
- Y si observamos el despacho de combustible durante 2025, fuimos la novena provincia del país y una vez más, la primera del NEA, representando el 40% de todo lo despachado en nuestra región.

Los datos que hemos analizado son la consecuencia de una política fiscal sostenida a lo largo del tiempo y de inmensa capacidad de trabajo de nuestro pueblo. Somos conscientes de que esta estrategia, no es la más agradable al momento del pago de impuestos ni la más sencilla de llevar adelante. Son decisiones firmes e indispensables para asegurar el equilibrio, el orden de las cuentas públicas y la autonomía de Misiones.

Tenemos una visión clara de lo que la provincia necesita, no gastamos más de lo que tenemos y no es de ahora, lo es desde hace 23 años. Aplaudimos que la administración nacional tenga equilibrada sus cuentas de la misma manera que en estos últimos años lo ha hecho rigurosamente la provincia.

Sin embargo, la distancia que tenemos con las políticas implementadas desde Nación, es similar a la distancia geográfica que nos separa de la capital. La gestión política va mucho más allá de lo macroeconómico. Se construye sobre una lectura profunda y constante, conectados cara a cara con la gente que nos marca una agenda propia, alejada de los ruidos y videos virales de redes sociales.

Desde diciembre de 2023, el gobierno nacional dejó de comprometerse con el pago de entre otros conceptos, el histórico Fondo Nacional de Incentivo Docente que reforzaba el salario docente, el Fondo compensador del transporte público, programas de salud para pacientes oncológicos, hemofílicos, con enfermedad de Lupus, celíacos, fibrosis quística o artritis y los programas de obras de infraestructura en viviendas, rutas, obras de cloacas, de agua y para barrios populares.

Pese a la interrupción abrupta e inconsulta, hemos asumido estas responsabilidades sin siquiera aumentar un solo impuesto para financiar este vaciamiento, en un contexto de cada vez menos recursos.

Hace pocos meses el Estado Nacional ofreció a un grupo de 12 provincias un anticipo financiero a devolver en 6 cuotas, esquema que prevé extender a otras jurisdicciones. En nuestro caso resolvimos tomar solo un cuarto de lo ofrecido entendiendo que no constituye una solución de fondo. La verdadera salida requiere la recuperación de la actividad económica.

Para continuar, vamos a exponer más datos.

Como ya dijimos, Misiones es la provincia más poblada del NEA con 1.400.000 habitantes. Continuamos teniendo el promedio de edad más joven del país.

Según CAME, las ventas minoristas vienen cayendo a razón de 4,6% interanual, y en los dos últimos años se han perdido más de 200.000 puestos de trabajo en el sector privado formal en todo el país, y más de 10.000 puestos en Misiones.

Seguimos siendo la octava economía del país (Cepal) en el ranking de Valor Agregado Bruto y un dato no menor, es que de las siete provincias que nos superan, cuatro de ellas salieron a tomar deuda internacional, emitiendo bonos entre 300 y 800 millones de dólares.

Nuestra geografía de frontera, con la competencia desigual de Brasil y Paraguay y sus distintos regímenes monetarios, crea una constante desventaja para el comercio local. Frente a esta realidad, desde hace más de diez años, la provincia sostiene los **Programas Ahora**: con más de 15 variantes y 4 nuevas por sumar este año que ya les contaré. Actores claves como el Banco Galicia, el Macro, Credicoop, tarjeta Naranja y Banco Nación son instituciones que permiten su instrumentación.

Estos programas son una herramienta creativa que combina el esfuerzo provincial (asumiendo el mayor costo económico), tasas reducidas del banco y un margen comercial adaptado. Su doble impacto es claro: alivian el bolsillo de las familias y permiten a

nuestros comercios subsistir y competir. El ejemplo es simple: un comerciante posadeño compite con un modelo de otro país, no con un colega de Corrientes.

Los resultados son contundentes: en 2025 por este mecanismo generaron ventas por \$105 mil millones, representando más del 10% del total de ventas minoristas. Sin embargo, es un sacrificio presupuestario que a la provincia le cuesta 775 millones de pesos por mes que van a directo a la gente.

Para ilustrar su impacto, una familia misionera de cuatro integrantes puede ahorrar hasta \$273.000 mensuales, equivalente al 23% de su ingreso. Este ahorro cotidiano es un respiro económico vital para que nuestras familias lleguen a fin de mes en este contexto.

Todos los años, damos cuenta de la evaluación internacional que Misiones recibe de la calificadora Moody's, siendo el informe de febrero último el resultado de BB+. Esta calificación nos sigue posicionando como una provincia con una gestión ordenada que genera confianza en los mercados para invertir.

Tener una calificación BB+ y ocupar el cuarto puesto a nivel nacional es un reconocimiento relevante para Misiones: solo nos superan la CABA, Córdoba y Mendoza, lo que pone en perspectiva el mérito de nuestra evaluación. En la práctica, esta buena calificación facilita el acceso al crédito público y privado en mercados nacionales e internacionales, reduce los costos financieros al permitir tasas más bajas y condiciones más favorables para emitir deuda.

El “chiste” es conseguir financiamiento más barato y a largo plazo: pensemos en la compra de un auto, donde todos buscamos que la cuota no sea asfixiante y que el plazo nos dé margen para pagar; lo mismo aplica para la provincia.

Pese a las dificultades económicas, es un orgullo demostrar que las acciones que venimos ejecutando como política de Estado, son reconocidas internacionalmente.

Durante el 2025 acompañamos a través del Fondo de Crédito, a más de 300 emprendedores con un financiamiento que supera los 4.900 millones de pesos. Las

solicitudes de créditos aumentaron un 82% alcanzando el nivel más alto desde la creación del organismo, es ayudar a cumplir el sueño de pequeñas empresas misioneras.

Para potenciar nuestra economía, el **Fondo de Garantías de Misiones** ha sido clave. Ya canalizamos más de 530 millones de pesos hacia proyectos productivos y, con el CFI, proyectamos una inyección adicional de 5.500 millones de pesos para nuevas herramientas financieras que apoyen a quienes producen y generan empleo.

Este Fondo es un aval solidario de la provincia. Actúa como garantía para que bancos y entidades financieras otorguen créditos a PyMEs, emprendedores y cooperativas que, de otra forma, no tendrían acceso a financiamiento o lo harían en condiciones desfavorables.

Al cubrir parte del riesgo, esta herramienta facilita que las empresas obtengan mejores tasas y plazos para, por ejemplo, comprar maquinaria, ampliar su planta o financiar capital de trabajo.

Si una PyME atraviesa una dificultad, la provincia cubre la garantía pactada, mitigando el riesgo bancario y luego gestionando la recuperación con la empresa. Así, se posibilita el acceso al crédito para invertir, crecer y generar empleo.

Complementando este esquema de apoyo, desde hoy, entrarán en vigencia nuevas líneas de crédito privado con el Banco Macro, que cuentan con una tasa bonificada por la provincia (entre 7 y 16 puntos, a corto y largo plazo). Estas se suman a las ya existentes con el Fondo de Crédito de Misiones y el Consejo Federal de Inversiones, consolidando un abanico robusto de financiamiento para nuestro sector productivo.

Junto a nuestro agente financiero oficial y otros bancos, durante el año 2025 se otorgaron préstamos por más de \$36.700 millones, que se aplicaron en los siguientes programas:

- 13.128 millones de pesos a través de casi 2 mil operaciones de descuento de cheques al sector yerbatero. La provincia subsidió el 100% de la tasa de interés, garantizando costo financiero cero para quienes compraron a los precios mínimos de referencia.

- Más de \$1.200 millones, beneficiando operaciones de descuento de cheques al sector tealero, también a costo financiero cero, para los operadores tealeros que realizaron las compras al precio mínimo acordado por la COPROTE.
- Más de 23 mil millones de pesos beneficiando a más de 500 empresas de la provincia, para capital de trabajo, proyectos de inversión y expansión a tasas subsidiada

En función de todo este contexto detallado y para administrar responsablemente los recursos públicos, implementamos distintas medidas: eliminamos 114 cargos jerárquicos, suspendimos pases a planta permanente, la compra de vehículos oficiales, y postergamos los ingresos al Servicio Penitenciario Provincial.

Aun así, hasta ahora, hemos podido abonar los sueldos el último día hábil del mes y el aguinaldo en tiempo y forma. Algo que parece normal resulta que no lo es. Para que tengan referencia, sólo somos 5 provincias del país, que pagamos el último día hábil del mes los sueldos a empleados activos y pasivos.

En lo que se conoce como **medidas de alivio fiscal**, permanece vigente el 100% de exención de Ingresos Brutos al productor agropecuario registrado, siendo éste un trámite sencillo y sin costo.

Esta alícuota CERO al productor sólo sucede en 10 provincias de Argentina. Nuestros colonos merecen este gesto por parte del Estado en mérito a su inmenso esfuerzo que hacen día a día en sus chacras.

Hemos reducido el pago a cuenta al 1,5% aplicado a operaciones del sector industrial como así también, al 1% la alícuota del impuesto a los ingresos brutos para la venta mayorista de combustibles líquidos destinados a automotores.

Ampliamos el régimen de proveedores, corrigiendo la superposición impositiva para más de 4.900 empresas.

Hemos extendido el plazo para pagar el Impuesto al Automotor, la prórroga del impuesto inmobiliario y la bonificación del 30% en Ingresos Brutos para profesionales.

Eliminamos la doble imposición en compras con tarjeta, unificando el sistema con SIRTAC; reducimos la carga administrativa eliminando registros que no ya no aportaban valor y un alivio al sector farmacéutico.

Para enfrentar con hechos concretos la crisis producida por la contracción económica, instruí al Ministerio de Hacienda la suspensión del pago a cuenta en el “Control Fiscal en Ruta” (vulgarmente llamada “aduana paralela”), desde el 1 de julio y por un término de 12 meses en primera instancia.

Esta exclusión que será de oficio y sin necesidad de realizar trámite alguno, incluye a las pymes que en el año 2025 hubieran obrado hasta \$10 millones anuales de pago a cuenta y comprenderá a 16.500 pequeños y medianos contribuyentes sobre un total de 17.300 registrados.

Dicho de otra manera: el 95% del padrón de contribuyentes queda excluido del pago.

Además, las restantes 873 grandes empresas que quedan incluidas realizarán el pago a cuenta de forma global, digital, mensual y simplificada, lo que les significará un ahorro del gasto administrativo, agilizándose además el tráfico de ingreso a la provincia.

Aclaro: No habrá más cobros de ningún tipo en los puestos de control, quedando los mismos únicamente para verificación de documentación. Finalmente, se dispone para los nuevos contribuyentes, la exclusión del pago a cuenta desde su alta, a efectos de atraer aún más inversiones legítimas a la provincia.

En la suma de estas medidas, llamamos a licitación pública nacional e internacional, para la concesión integral del Puerto de Posadas, para que las operaciones comerciales estén en manos privadas y multiplicar así, su capacidad y ampliar su escala. Estamos enfocados en reducir los costos logísticos y mejorar la rentabilidad de nuestras empresas.

Dicho todo esto, ¿cómo materializamos nuestras políticas públicas en este escenario complejo?

Nuestra respuesta se articula en torno a tres pilares inquebrantables:

1. El **territorio** que es la esencia de nuestra acción.

Es la presencia activa, humana y cercana del Estado en cada municipio y comunidad de la nación Mbya guaraní. Significa que cada institución estatal despliega programas concretos que brindan soluciones, tangibles e intangibles, intentando llegar a cada rincón. No hacemos distinciones entre pueblos chicos o grandes, solo hay misioneros estén donde estén.

1. la **inclusión social** es la firme determinación de reducir la pobreza y derribar barreras que impiden el acceso pleno de derechos y oportunidades. Ejemplo de ello es la medida de alivio a las instituciones que tratan a personas con discapacidad haciéndonos cargo de los costos de energía y agua ante la repentina ausencia de Nación.

Finalmente, nuestro tercer pilar es el **modelo de desarrollo y gestión eficiente** que consiste en el andar diario de llegar con microgestiones, que solucionan problemas concretos y cercanas a la gente, acorde a nuestros tiempos.

Es así, como desde la vicegubernación con uno de sus programas emblemas “La Vice en tu Escuela” recorre con gran esfuerzo todos los municipios o el “Bono Estudiantil” que desde Desarrollo Social busca generar recursos genuinos para estudiantes; el programa “Mirar Mejor” del Iplyc, que acercó más de 8.500 soluciones oftalmológicas o la marca “Origen” que creó Ademi para comercializar productos de 95 empresas misioneras, entre tantos otros programas.

En esta misma línea de acompañar a nuestra gente en el día a día, quiero presentar la creación de dos nuevos programas:

- 1- Para cuidar la seguridad alimentaria y fomentar que los productos fruti-hortícolas frescos sigan llegando a la mesa de todos, creamos el **Ahora Verdulería**. Las familias

misioneras tendrán un reintegro del 25% en la compra de verduras abonando con tarjeta de débito.

2- Si bien nuestros afiliados del IPS cuentan con cobertura total del servicio de sepelio, no ocurre así para otros trabajadores, autónomos o monotributistas. Por ello, creamos el programa “**Ahora Sepelios**” que tendrá beneficios todos los días de la semana con la posibilidad de pagar en hasta 6 cuotas sin interés y con reintegro de hasta el 25% con las tarjetas de crédito en principio, con miras a ampliar otras alternativas de pago.

Ambos programas estarán vigentes desde el 1 de junio hasta el 31 de diciembre.

Ahora bien, voy a desarrollar algunos ejes centrales. Primeramente, quiero destacar la obra más significativa de los últimos años para la provincia y, muy especialmente, para quienes vivimos en la zona centro: la **línea 132 kV** San Isidro (Posadas)–Alem–Oberá.

Para quienes crecimos escuchando que esa obra algún día se haría, su concreción tiene un valor personal y colectivo.

El proyecto ya está licitado, adjudicado y en obra. Actualmente se realiza la demarcación de los caminos por donde se tenderá la línea, preparándose para la colocación de los primeros postes, que llegarán el mes próximo.

Recorrerá 160 km y los efectos en la conectividad se harán tangibles en menos de un año, beneficiando primeramente a la localidad de Leandro N. Alem, y hacia los dos años la línea llegará y quedará operativa en Oberá, mejorando en mucho el servicio en toda la zona centro, inclusive en municipios como 25 de mayo, San Javier y Colonia Aurora.

La obra, ejecutada por tres empresas misioneras, exige un 80% de mano de obra local. Financiada por la CAF (USD 40 millones, 5% anual a 20 años), fortalece el anillo energético centro-sur, mejora la calidad del servicio y acompaña el crecimiento productivo y residencial de las próximas décadas, impulsando inversión y empleo.

Paralelamente pusimos en funcionamiento el parque solar de Oberá y el de San Javier. Con 15.000 paneles de tecnología bifacial, el parque refuerza el abastecimiento de la zona centro. Completamos además la línea de media tensión de 45 km entre San Vicente

y El Soberbio y la de 70 km entre San Vicente y San Pedro; junto con la remodelación integral de la línea de 80 km entre Wanda y Comandante Andresito, esto mejora notablemente la confiabilidad del sistema.

En los próximos meses, estaremos suscribiendo los contratos de financiamiento con la CAF por 32 mil millones de dólares, para la obra civil que ampliará la Estación Transformadora San Isidro en Posadas de 500 MVA para la cual ya adquirimos el transformador del orden de los 22 millones de dólares.

Gracias a la Ley de Balance Neto aprobada en esta Cámara, hoy Misiones se posiciona como la tercera provincia del país con mayor potencia instalada en generación distribuida, permitiendo que cada vez más hogares y empresas produzcan su propia energía renovable.

También consideramos como política energética inclusiva, dos medidas destacadas: la prórroga de la Tarifa Social Provincial, vigente desde hoy hasta el 31 de diciembre de 2026, para que más de 80.000 hogares de menores recursos sigan accediendo a una tarifa bonificada por la provincia; y la continuidad de la bonificación del 11% en la tarifa eléctrica a favor de las Cooperativas de Agua, para sostener su funcionamiento y garantizar el acceso al agua potable en nuestras comunidades.

Así como ponderamos estratégica la inversión en energía, lo es también la **obra vial**. Reconocemos con franqueza que aún quedan obras por concretar, somos una provincia que crece de manera constante y las demandas son tantas como diversas. Lejos de esquivar con desánimo, asumimos con compromiso y escucha activa, sin renunciar a ninguna meta.

Este año iniciamos la pavimentación de la Ruta Provincial 15, en el tramo Colonia La Flor–Ruta Provincial 2: 16 km clave para optimizar el transporte de la producción primaria, potenciar el turismo y mejorar la conectividad. Una obra que contempla un presupuesto de casi 10 mil millones de pesos financiado por el entonces fondo fiduciario federal de infraestructura regional.

Todavía recuerdo la apertura de sobres de los pliegos en Casa de Gobierno, donde estábamos siendo partícipes, que se estaba haciendo realidad un anhelo muy esperado para los soberbianos.

También en la pujante zona del Alto Uruguay vamos a concretar la obra del puente sobre el arroyo Pindaytí sobre ruta 2, que une Santa Rita con Colonia Aurora. Una obra suspendida por Nación hace dos años, que la llevaremos adelante con recursos propios.

En el mes de septiembre el BID estará aprobando una línea de financiamiento para varias obras que incluyen: la repavimentación de la ruta provincial 17, un puente sobre el arroyo Piray Miní y mayor conexión con los municipios de Pozo Azul, Santiago de Liniers y 9 de julio.

Además la pavimentación de la ruta provincial 205 que conectará con la calzada asfaltada a la autovía RN 105 con Fachinal.

Debido al abandono escandaloso sobre las rutas nacionales, vamos a intervenir con mayor infraestructura la ruta nacional N14, mejorando el deterioro evidente en el tramo Alem-Campo Viera incorporando terceras trochas.

Y sumado a estas obras, la provisión de agua potable en Bernardo de Irigoyen, Colonia Aurora, construcción de 7 escuelas nuevas y 17 proyectos de electrificación rural.

Para complementar más proyectos de infraestructura, iniciamos gestiones con el Banco de Desarrollo Fonplata una financiación de 42 millones de dólares para la conclusión del saneamiento del arroyo Mbotaby en Oberá, la ampliación del sistema de toma de agua sobre el río Iguazú, estación transformadora para la ciudad de Garupá, un puente sobre el arroyo Tabay, la terminación del plan de viviendas en los barrios Roulet y Pinares de Eldorado, Parques Solares y Plan Troncal Sur en la ciudad de Oberá.

Éste y los anteriores mencionados, son créditos a los que se conocen como “blandos” y a mediano plazo que asumiremos con garantía soberana, debido a la ya mencionada retirada de Nación de obras de infraestructura.

Al contar con una buena calificación crediticia, los plazos de devolución e intereses de financiación son mucho mejores al momento de la negociación. El “premio” al orden y a

la buena reputación de pago y a la calificación famosa de Moody's que ya mencionamos, permiten que este tipo de planificaciones tenga efectos multiplicadores en la economía local.

En el último año, 20 municipios incorporaron maquinaria vial y camiones, con aportes del Estado provincial y créditos a tasa bonificada del Banco Macro y del Fondo de Créditos.

En este marco, comunico que a partir de este mes pondremos en marcha **nuevas líneas de crédito** a tasa bonificada, destinadas a municipios que deseen fortalecer su parque vial.

La gestión del **agua** ha sido siempre un eje fundamental, pero hoy la elevamos a pilar estratégico como motor de inclusión. Hemos definido una inversión significativa para fortalecer la infraestructura hídrica, garantizando el acceso, la calidad y su potabilidad, por un total de 2.870 millones de pesos.

Continuamos extendiendo las redes de distribución de agua potable con micro medición en San Vicente, hemos terminado la red de abastecimiento de agua potable para el barrio los yerbales de Puerto Iguazú y Cerro Moreno en Salto Encantado.

Efectuamos 34 obras de abastecimiento de agua en más de 20 municipios, llevando soluciones de acceso al agua a más de 7200 hogares. Utilizamos obras hídricas para llegar a los sectores más vulnerables, no solo se invierte en grandes ciudades sino también en pequeños asentamientos.

Además, impulsamos proyectos estratégicos como la ejecución de una perforación, sistema de impulsión y cisterna en San Antonio.

En cuanto a infraestructura de gran escala, ya se encuentran en etapa de licitación y preadjudicación obras clave para la provincia. Estas incluyen la puesta en valor y ampliación del módulo potabilizador en Villa Bonita, el reacondicionamiento integral de la toma de agua cruda y la planta potabilizadora en Ruiz de Montoya y la instalación de

una nueva tubería de impulsión junto a un módulo potabilizador compacto en Campo Grande

Además, con fondos propios vamos a concluir dos importantes obras de toma de agua cruda sobre el río Paraná: en Eldorado junto a la CEEL que beneficiará a 40 mil familias y en Montecarlo que iniciará este mes por un plazo de dos meses y abastecerá a 30 mil vecinos.

Invertimos más de 400 millones de pesos que forman parte de los recursos propios, para continuar con la obra de saneamiento del arroyo M'botaby de Oberá que quedó suspendida por Nación durante mucho tiempo y que este año tomará su etapa de conclusión.

Continuamos con la ejecución del saneamiento brazo Oeste del arroyo Itá logrando un avance del 95% siendo la culminación en las próximas semanas.

Así como invertimos estratégicamente en agua, nuestra mirada integral nos lleva a otro punto crucial para la vida de los misioneros: **el hábitat y la vivienda.**

Hemos gestionado 4100 soluciones habitacionales en este último período.

Con total transparencia, es nuestro deber confrontar expectativas con la realidad. En el informe presentado el año pasado a esta Honorable Cámara, la proyección era la construcción y entrega de 2.153 viviendas. Debemos reconocer que esa meta no pudo ser alcanzada.

La compleja coyuntura económica ya expuesta, con la consecuente escasez de recursos públicos derivada del contexto nacional, impactó de lleno mermando directamente nuestra capacidad de brindar soluciones.

Para este nuevo año, y ya con una visión ajustada a las posibilidades reales, potenciaremos un gran programa bien conocido como el **Plan Techo**. Como parte de esta estrategia, tenemos previsto iniciar la construcción de viviendas en localidades pequeñas, con conjuntos de 4 a 8 unidades de 45 m² de superficie.

Para garantizar la implementación de estos proyectos, tanto el Plan Techo como la construcción de estas nuevas unidades, están incluidos en el paquete que será financiado por el Fonplata, previamente mencionado.

Y no solo eso. Demostrando el uso eficiente de nuestros recursos propios, llevamos adelante un plan de obras y acciones fundamentales. En este período, hemos culminado importantes proyectos como la segunda etapa de la senda peatonal en Wanda, la refacción de la Municipalidad de Bernardo de Irigoyen, la puesta en valor de playones deportivos en Azara y en Olegario V. Andrade, mejorando la infraestructura comunitaria y la mejora de la infraestructura turística del Puesto Uruzú en el Parque Uruguái.

Y con una visión de futuro, estamos llevando adelante el proceso licitatorio del Plan Suplementario Poblacional del Yaguareté en el Parque Esmeralda, reafirmando nuestro compromiso con la biodiversidad.

En lo que respecta al **deporte**, vamos a retomar dos obras de infraestructura fundamentales: la etapa final para la culminación de la pileta olímpica del CEPARD y de la pileta semiolímpica del Ian Barney de Oberá. Lo hacemos con un propósito claro: ofrecer un espacio de entrenamiento gratuito y de primer nivel para nuestros deportistas de alto rendimiento.

Aprovecho la oportunidad para compartirles dos noticias importantes. El viernes 29 de mayo, lanzaremos la décima edición de los Juegos Deportivos Misioneros, que moviliza a más de 50 mil jóvenes entre 12 y 18 años, compitiendo en 40 disciplinas. Y lo segundo es que Misiones dirá PRESENTE en los Juegos Evita que se realizarán en Mar del Plata, llevando a lo más alto una vez más, la bandera de nuestra provincia.

Asumimos este reto con la convicción de que invertir en nuestros atletas, es invertir en la salud, la formación y en valores.

En materia de **turismo**, comprendemos que el comportamiento del viajero y la disminución de su consumo en los atractivos de la provincia, nos obligan a reconfigurar las estrategias. Es así que este año vamos a invertir en 3 ejes principales:

1. mejorar la conectividad,
2. diversificar la oferta de experiencias en la naturaleza en áreas protegidas con operadores turísticos registrados, y
3. poner en valor el legado Guaraní-Jesuítico como eje cultural y atractivo diferenciador.

Se fortaleció la conectividad aérea quedando habilitada por primera vez, la ruta Lima-Iguazú que nos conecta con un hub internacional de más de 23 países y 70 destinos. Este enlace nos brinda la posibilidad de crear productos más innovadores como la correspondencia de la Ruta del Papa y nuestras Reducciones.

También pusimos en valor la casa de piedra de Horacio Quiroga, un patrimonio cultural e histórico MUY importante. Y fortalecemos la presencia en cada fiesta popular con los programas culturales acercando el arte y talento misionero.

En otro orden, sostener un sistema de **salud integral** requiere previsibilidad, pero hoy nos enfrentamos a una política nacional que quita la asistencia a los sectores más vulnerables.

El duro y sorpresivo recorte sobre el programa Remediar es una muestra más de este proceso. Desarticular una política pública que funciona hace más de 20 años, pasando de enviar 60 medicamentos esenciales a tan solo 3 a partir de agosto, es un golpe directo a la atención primaria.

Frente a este vacío, otra vez, es la provincia la que sale a cubrir esa carencia asumiendo los costos, porque la salud y los medicamentos de nuestra población no pueden ser nunca la variable de ajuste.

Pero nuestro esfuerzo no avala esta injusticia. Por eso, estamos reclamando en los ámbitos que corresponden.

Al hablar de política sanitaria robusta, vamos a contarles que el PET, anunciado el año pasado, es hoy una realidad, realizando un promedio de 20 estudios semanales. Esta

tecnología de avanzada es clave para el diagnóstico oncológico y también para el cardiológico y neurológico.

De singular trascendencia fue la incorporación al Servicio de Oftalmología del Hospital Madariaga del equipo 'Alcon Constellation', tecnología de última generación usada a nivel mundial y considerada el estándar más avanzado para cirugías y microcirugías de cataratas, retina y vitrectomías en adultos y niños.

Debemos pensar que estas cirugías requerían históricamente la derivación y traslado hacia Buenos Aires. Proyectamos alcanzar para fin de año, mil cirugías con esta gran incorporación.

En cuanto a otras cirugías también muy relevantes, desde el IPS hemos logrado el tercer trasplante cardíaco pediátrico exitoso y ampliamos la cobertura de medicamentos de alto costo para enfermedades complejas.

Ya que menciono al IPS, aprovecho para contarles que luego de muchas gestiones y auditorías demoradas por la ANSES, hemos logrado un reconocimiento parcial de los meses que adeuda al IPS, por eso quiero compartir una información muy relevante: **desde este mes de mayo, nuestros jubilados y pensionados provinciales recibirán un incremento en sus haberes** aplicado a la movilidad previsional.

Continuando con nuestra política estratégica para la salud pública, fortalecimos la red de traslados con la incorporación de 17 nuevas ambulancias (5 de alta complejidad), totalizando 142 unidades operativas en toda la provincia. Se entregaron equipos laparoscópicos en Posadas, Oberá y Jardín América, mejorando las cirugías y tiempos de recuperación.

En cuanto a equipamiento para diagnóstico, estamos realizando la entrega de tomógrafos. El hospital de Eldorado ya recibió uno; este mes será el turno de Puerto Iguazú y el próximo, uno de mayor capacidad para el Hospital de Pediatría, agilizando diagnósticos. Y también entregamos 6 ecógrafos para los hospitales de Leandro N Alem, San Vicente, Aristóbulo del Valle, Wanda y 2 para Oberá.

En lo que respecta a infraestructura, continuamos avanzando con la obra del Hospital de nivel I de Pozo Azul, que ya se encuentra en un grado de avance del 75%, prevista su inauguración para el mes de julio. Este centro asistencial viene a cubrir una gran demanda de dos municipios recientemente creados, que suman alrededor de 30 mil familias.

El hospital de nivel 3 de Puerto Rico cuenta con un avance del 59% y el Hospital Nivel I de Almafuerde con un grado mayor que será remodelado en forma integral.

Dicho todos estos avances, voy a hablar de temas muy sensibles.

Durante el 2025 se atendieron más de 1300 situaciones vinculadas al **suicidio**, de los cuales más del 56% fueron intentos y poco más de 12% fueron suicidios. Tenemos una tasa del 11,5% por cada 100 mil habitantes de suicidios consumados, siendo la mayor incidencia en los grupos de 20 a 24 años, de los cuales el 81% son hombres.

A través de la implementación sostenida de programas integrales de prevención, asistencia y rehabilitación y posvenciones, trabajamos en los distintos niveles de gobierno y articulación multisectorial. Como dato que sirve de parámetro, en Argentina sólo seis provincias contamos con programas específicos para atacar esta problemática y no todas cuentan con datos actualizados.

Nos ocupan y nos interpelan con urgencia los actuales y alarmantes indicadores de **violencia familiar y de género**.

Sólo en 2025 se contabilizaron más de 31 mil denuncias, casi un 6% más al año anterior.

Hay 86 denuncias por día. Las víctimas de violencia continúan siendo las mujeres en más del 79%.

Lamentamos informar que en 2025 tuvimos la cifra más alta de femicidios en los últimos 6 años (11).

Es así que reafirmamos nuestros valores de protección de la vida, la dignidad y la igualdad. Nuestro compromiso es reducir estos índices mediante acciones concretas y trabajo con la sociedad civil en su conjunto.

Tener en cuenta estos datos, nos permitió orientar el empeño en potenciar los Centro de Primera Escucha pertenecientes al “Espacio 33.3 - Hay respuesta”. De pasar a tener 2 centros en Posadas, pasamos a tener 17 en toda la provincia en menos de un año con más de mil voluntarios capacitados. Estos lugares con fuerte compromiso social son claves para la prevención de adicciones, de abuso, consumos problemáticos y tantos otros conflictos.

Muchos de estos alarmantes se dan en el contexto escolar, siendo transversal a todos los niveles educativos, el incremento de la demanda de los Gabinetes Psicopedagógicos Interdisciplinarios. La conflictividad en las escuelas, nos alerta para estar más presentes.

Para dar respuestas, trabajamos en 15 sedes distribuidas en toda la provincia con equipos integrados por distintos profesionales.

En el **ámbito educativo**, un nuevo ciclo lectivo ya está en marcha con más de 400.000 estudiantes y 35.000 docentes. Sostener y garantizar el funcionamiento de esta amplia red educativa es una prioridad que demanda que una porción considerable del presupuesto provincial.

Se realizaron refacciones en más de 300 establecimientos, concluimos obras de infraestructura de magnitud en 14 edificios escolares y actualmente hay más de 17 escuelas en proceso de obra con financiamiento nacional y provincial. Este año daremos inicio a la puesta en valor integral del emblemático edificio de la Escuela de Música, una inversión en la calidad de la formación artística de las futuras generaciones.

Gracias a una gran ley sancionada en este recinto hace 10 años, hoy los estudiantes misioneros de todos los niveles educativos viajan gratis para estudiar con el **Boleto Estudiantil Gratuito**.

Si consideramos las tres provincias por encima de Misiones con mejores calificaciones de riesgo de Moody's, solo dos de ellas cuentan con este beneficio sostenido por una ley que garantice su implementación.

Esto nos lleva a una conclusión rotunda: las garantías para acceder a la educación no son uniformes en la Argentina. Incluso en las provincias que llamamos “centrales”, no todas otorgan este beneficio esencial a sus ciudadanos.

Es un acto de soberanía educativa provincial. Solo en el año 2025, destinamos más de doce mil millones de pesos que salen de nuestra recaudación.

Así también, a partir de hoy contaremos con una nueva herramienta, el **Ahora Viajes Educativos** que permite financiar pagar los viajes educativos internos de los estudiantes misioneros.

Vamos a pasar a otro tema prioritaria en nuestra agenda. Nuestra **política agraria** se asienta sobre una visión integral que combina la diversificación productiva y la sostenibilidad ambiental. Implementamos herramientas concretas, como la concertación de precios, el respaldo financiero y la trazabilidad para garantizar previsibilidad.

Dejar que las leyes del mercado dicten el destino de todas las actividades significa desproteger a quienes menos margen de negociación tienen.

En coherencia con esta premisa creamos el "**Ahora Chacra**". Es el primer programa pensado específicamente para el agro, dirigido a productores primarios registrados. Funcionará a partir del 1 de junio, todos los viernes y otorga un reintegro del 20% sobre compras de hasta \$500.000.

El universo inicial son 25.800 productores siendo la adhesión automática al obtener el certificado de productor primario.

Los productores podrán realizar compras en las agroveterinarias y ferreterías asociadas, desde alambres hasta motoguadañas.

Ahora vamos a centrarnos en otro tema de vital importancia. La yerba mate forma parte de nuestra propia historia, cultura y eje central de la economía de cientos de familias. La relevancia productiva del tarefero representa el 85% del volumen destinado a la producción, quienes sólo reciben alrededor del 8% del valor final.

Este modelo actual de retiro del Estado Nacional, golpea al corazón productivo de Misiones: nuevamente nos dejan sin un precio consensuado o laudado para la hoja verde al negar las atribuciones históricas al INYM. Esta desregulación no es libertad, es una asimetría profunda que deja el escenario donde se permite que el pez grande se devore al más chico.

La provincia ya demandó al Estado Nacional para restaurar las facultades del INYM; ahora también lo están haciendo varias asociaciones gremiales yerbateras, a las que apoyamos. La decisión final quedará en manos de la Justicia Federal.

Nuestra postura es clara: el productor yerbatero debe recibir un precio justo por su trabajo. Hace exactamente un año pedíamos en este mismo lugar \$505 y ese valor hoy sería \$700 el kilo de hoja verde. La crisis sí existe, pero no la están pagando todos por igual; el ajuste castiga al eslabón más vulnerable, el productor, mientras el sector industrial mantiene sus márgenes.

Estamos hablando de 400 mil millones de pesos que dejan de ingresar a nuestra economía. Es dinero que ya no llega a la despensa, a la carnicería del barrio. La plata que siempre da vueltas, ya no gira porque no hay, deja de llegar, el yerbatero deja de percibir.

No sólo acudimos a la justicia por este tema sino que acompañamos al sector primario soluciones reales, como “descuentos al cheque”: en los casos donde los secaderos les pagaban a 60 o 90 días a los productores, estos llevaban los cheques al banco y la provincia se los cambiaba, absorbiendo el interés del descuento de 90 días la provincia y los productores cobraban casi al contado.

Tanto al sector tealero como al yerbatero dimos constante apoyo con créditos a tasa subsidiada que sirvieron especialmente para que las cooperativas pudieran realizar el acopio y secansa de hoja verde.

Además, impulsamos el Centro de Transacciones de la Yerba Mate (CETYM) como mecanismo de trazabilidad y mayor transparencia en las operaciones comerciales.

En el año 2025 tuvimos un récord de exportación de yerba mate en los destinos tradicionales y un potencial de crecimientos en nuevos mercados como ser la India, Turquía, Siria y China, países que ya reciben nuestros productos.

Como último punto sobre temas centrales, vamos a hablar de **seguridad**. Misiones se encuentra entre las diez provincias que registran una disminución en los delitos contra la propiedad. La labor que realiza con gran vocación de servicio nuestra policía, nos lleva a tener estos indicadores alentadores.

Hemos consolidado durante tres años consecutivos una tendencia descendente en siniestros viales con víctimas fatales.

Los ciberdelitos se redujeron un 13%, resultado de una estrategia integral de seguridad digital que alcanzó una resolución de casos cercana al 85%.

Este año, ya contamos con 5 mil cámaras de seguridad en toda la provincia, con un centro de monitoreo descentralizado. Además estamos colocando modernas alarmas vecinales.

Para complementar, hace unos días inauguramos un destacamento en barrio Roulet de Eldorado con fuerte colaboración de los vecinos, también estamos avanzando con otras como el destacamento de Pindapoy y la Comisaría del barrio Las Dolores en Posadas.

Entregamos 4400 soluciones para el **ordenamiento dominial**, poniendo el foco en áreas rurales para alcanzar así 6.200 hectáreas regularizadas.

Voy a mencionar otros avances sobre el tema que benefician a 1300:

- En el Lote “Ex Premidia” en El Soberbio de 11.000 hectáreas que abarca desde Paraje Capivara, Guabiroba, hasta Colonia Paraíso y Paraje El Yerbal que se extiende mayormente sobre la Ruta Provincial N°2, camino hacia los Saltos del Moconá.
- Tenemos también el firme compromiso de avanzar en Colonia El Progreso y Palmital en Aurora, en lo que se conoce como “Lote Castro Nieto”, siendo un total de 4200 hectáreas.
- En la zona urbana en Puerto Libertad que comprende Barrio Itatí, Barrio Tayi y Barrio Bosetti.

Finalmente y aunque parezca obvio, conviene destacar que todos los logros alcanzados son el mérito del enorme esfuerzo de la gente, de los intendentes que siempre están y del reflejo de una cohesión y una visión de Estado que se han sostenido en el tiempo.

Iniciativas claves que fueron proyectadas bajo la visión del Ing. Rovira, otras se consolidaron durante la gestión del Dr. Closs, y muchas otras han sido impulsadas por el Dr. Herrera y sus respectivos equipos de trabajo.

Esta labor ininterrumpida a través de diversas administraciones garantiza que todos estos esfuerzos confluyan hoy en un propósito esencial: el bien común para la familia misionera. Al fin y al cabo, el verdadero progreso de una sociedad emerge únicamente de un esfuerzo conjunto y de una dedicación coherente.

Soy consciente de mis defectos y pido sinceras disculpas por los errores que pueda cometer, los cuales procuro corregir cada día. Sepan que cada decisión que tomo, nace de la buena fe y del compromiso con el bienestar de nuestra gente.

Y, a modo de reflexión personal: hay una construcción de sociedad que me gusta. Solidaria y tolerante, sensible con quienes más lo necesitan, comprometida con la justicia social y, si se me permite, con valores cristianos. Una sociedad que preserva la identidad misionera, que es afectuosa e inclusiva, sin grietas irreconciliables; que prioriza los reclamos federales y rechaza toda forma de violencia, ya sea simbólica o verbal.

Y hay otra sociedad que algunos pretenden edificar que, francamente, no me gusta y lo debo decir: la egoísta, que discrimina y excluye, la que abandona a los más humildes, la que se ampara en soluciones mágicas (del mercado o del Estado absolutista), la que reemplaza al diálogo por la agresión, la intolerante y soberbia que convierte al que piensa distinto en enemigo, y la que responde a los intereses del país central.

No nos detengamos. Sigamos transitando unidos esta cultura del encuentro, pisando fuerte, siempre para adelante. Hombro con hombro. Corrigiendo lo que haya que corregir. No hay lugar para mezquindades ni sectarismos cuando la provincia nos necesita a todos. Cada 1° de mayo, no sólo celebramos una fecha histórica, sino que renovamos nuestro compromiso con el futuro. Los invito a volver a encender esa esperanza en este nuevo capítulo que Misiones escribe cada día.

Con humildad y plena convicción, les aseguro que tengo la fortaleza y la templanza necesarias para navegar estos tiempos difíciles hoy y mañana.

Sé que juntos, guiados por esa ley no escrita del SER misionero, sabremos acompañarnos y superar cada obstáculo. Misiones siempre ha demostrado ser más fuerte en la unidad.

Muchas gracias a todos por escucharme.

Que tengan un feliz día del trabajador.

INFORME COMPLETO

Para articular los ejes principales del Estado, trabajamos con un esquema administrativo dinámico. Todo lo que conlleva cada una de las acciones, tiene un paso administrativo previo que configura un pilar en implementación de políticas públicas. Cabe mencionar áreas como Legal y Técnica, Coordinación y Monitoreo, Comisión de Contención del Gasto, Fiscalía de Estado, los Servicios Administrativos, Prensa, por mencionar algunas. Desde Coordinación de Gabinete se evalúan y ejecutan un gran número de ellas, incluyendo gestión de trámites institucionales mínimas hasta las más complejas. Así también, la labor cotidiana administrativa es integrada con la presencia territorial que consideramos fundamental.

En lo que respecta a nuestro concepto de territorialidad e inclusión social, nuestro trabajo diario es estar cerca de las familias misioneras que atraviesan realidades económicas complejas, entendiendo que el Estado debe ser una herramienta activa para aliviar estas dificultades. Por eso, sostenemos un acompañamiento alimentario directo porque sabemos que es la urgencia más básica. Para lograrlo, articulamos el sistema de Cocinas Centralizadas con organizaciones comunitarias, asegurando un plato de comida en distintos puntos de la provincia. Además, mantenemos firme el Programa de Atención al Celíaco, entregando módulos libres de gluten y brindando asesoramiento nutricional para cuidar la salud de quienes más lo necesitan.

Cuidar a nuestras infancias es otra prioridad que no se negocia. En ese sentido, respaldamos el funcionamiento de 78 Espacios de Primera Infancia (EPIS) con herramientas y capacitación constante para sus cuidadores. Para proteger los derechos de los niños, niñas y adolescentes ante situaciones de vulnerabilidad, consolidamos el sistema de escucha y orientación a través de la Línea 102 y el programa "Saber Escuchar". Pensando también en el futuro de nuestros jóvenes, especialmente los del interior profundo, sostenemos las Residencias Estudiantiles para facilitar su acceso a estudios superiores. A esto le sumamos el Bono Estudiantil para que puedan financiar sus proyectos, y programas como "Universitarios por un Día", "Jóvenes al Volante" y "Fun Tour del Conocimiento", acercándolos a la educación vial y la formación tecnológica.

En la urgencia climática y laboral, el Estado también tiene que estar presente. Durante el invierno, implementamos el Operativo en Red junto a los municipios para entregar abrigo y comida caliente a personas expuestas a las bajas temperaturas. Del mismo modo, no dejamos solas a las familias tareferas: a través del Programa Interzafra, las asistimos con alimentos y operativos de salud durante los meses de inactividad de la cosecha. A la par de esta asistencia directa, seguimos promoviendo entornos más seguros y libres de violencia mediante capacitaciones de la Ley Micaela y el programa "Espacio Amigo, Lugar Seguro" en organismos públicos y comercios.

Administrar los recursos del Estado para llevar adelante todas estas acciones exige la mayor de las responsabilidades, más aún cuando la sábana es corta. Por eso, modernizamos nuestra gestión con registros como el RE.PE.CO.M. y RE.PE.CO.P., y pusimos en marcha el Centro Integral de Monitoreo Social (CIMS). Estos sistemas nos permiten saber exactamente a dónde va cada peso, hacer un seguimiento real de cada caso y garantizar que la asistencia llegue de forma transparente y eficiente a quien verdaderamente la necesita.

Además de asistir, creemos firmemente en la cultura del trabajo y en el apoyo a la economía social. Para impulsarla, capacitamos a nuestros emprendedores en gestión de negocios y los acompañamos en la formalización de sus proyectos. Asimismo, articulamos con el Banco Macro el programa "Cuentas Sanas para tu Negocio",

brindando educación financiera y herramientas para prevenir estafas virtuales, protegiendo así el esfuerzo de trabajadores, estudiantes y adultos mayores.

Hace pocos días, sumamos uno nuevo, denominado Mamá Misionera, que acerca elementos necesarios para el período desde los 6 meses de gestación hasta el primer año de vida de los bebés que nacen en hogares vulnerables, intentando así achicar en lo posible las desigualdades sociales en un momento muy especial para las familias.

Hace pocos días, sumamos uno nuevo, denominado Mamá Misionera, que acerca elementos necesarios para el período desde los 6 meses de gestación hasta el primer año de vida de los bebés que nacen en hogares vulnerables, intentando así achicar en lo posible las desigualdades sociales en un momento muy especial para las familias.

Desde la Vicegubernación, articulamos con distintas instituciones de la sociedad llevando adelante los operativos PAS (Programa de Asistencia Solidaria) que se vienen desarrollando hace más de 15 años de forma continua.

A su vez, profundizamos el compromiso con la inclusión y la defensa de derechos. A través del Consejo Provincial de Discapacidad brindamos acompañamiento a personas con discapacidad y sus familias, facilitando el acceso a servicios, ayudas técnicas y programas de inclusión social y laboral. Al mismo tiempo, se desarrollaron actividades de sensibilización, formación y articulación con organizaciones y organismos que trabajan en la promoción de una sociedad más inclusiva.

En esa misma línea, la Coordinación de Prevención y Lucha contra la Trata y el Tráfico de Personas desplegó un intenso trabajo de capacitación, concientización y articulación institucional, llegando a distintos municipios y espacios educativos con acciones destinadas a prevenir este delito y fortalecer las redes de protección de derechos.

La promoción de empleo y emprendimiento también forma parte de la agenda pública. A través de programas como Potenciar Misiones, brindamos capacitaciones y apoyo a emprendedores para generar fuentes de trabajo.

El trabajo de territorio y la cercanía son la forma clave de conocer las distintas problemáticas. Y esto queda evidenciado en el cálido recibimiento de la comunidad, con cada uno de estos programas de la Vice.

En el mismo orden, es preciso señalar la presencia del Estado en derechos humanos: contamos con una gestión pública territorial, sostenida y activa que previene, protege, asiste y restituye derechos (lucha contra la trata, registro de identidad y protección de infancia, formación docente y programas para juventudes) con indicadores y capacidad de respuesta.

Hace 50 años, hubo una madrugada donde “Avenida de las Camelias” sonaba en todas las radios de nuestro país, marcando así el punto de inflexión más dramático y profundo del siglo XX para los argentinos. Como lo dice un querido amigo de la tierra colorada que recientemente nos visitó: “todo está guardado en la memoria, refugio de la vida y de la historia”. Misiones tiene el promedio de edad más joven (28 años) del país y por ello debemos ejercitar la memoria con la misma frecuencia que ejercitamos el cuerpo, para que todas las generaciones sepan lo que pasó, aunque todavía se haga difícil que “entiendan” lo inentendible.

Nuestra mirada apuesta a una política de Memoria, Verdad y Justicia para preservar la memoria histórica, honrar a las víctimas del terrorismo de Estado y fortalecer el Estado de Derecho, el pluralismo y la no-violencia política.

El agua ocupa un lugar estratégico y multidimensional en la agenda de gobierno. Además de ser un servicio público básico, atraviesa áreas sociales, sanitarias, tecnológicas y de innovación. Utilizamos obras hídricas para llegar a los sectores más vulnerables o aislados para garantizar la equidad territorial. No solo se invierte en grandes ciudades, sino también en pequeños asentamientos.

Durante el 2025, concretamos 34 obras integrales de abastecimiento de agua potable y saneamiento, abarcando desde nuevas tomas y sistemas de almacenamiento hasta redes de distribución, lo que permitió brindar soluciones a aproximadamente 7.200 habitantes.

Entre estas labores destacaron especialmente las perforaciones profundas, que superaron los 500 metros para alcanzar el techo del acuífero en localidades como Garupá y Profundidad.

Paralelamente, llevamos a cabo 55 intervenciones de mantenimiento en toda la provincia, incluyendo el reemplazo y reparación de electrobombas y tableros, beneficiando así a unas 1.900 familias.

En materia de control de calidad e investigación, el Imas, el Ministerio de Salud Pública y Aguas Misioneras, coordinan tareas logrando procesar 60 muestras y analizar 540 parámetros físico-químicos y bacteriológicos en su laboratorio ubicado en Miguel Lanús.

Las intervenciones locales también tuvieron un impacto significativo en diferentes municipios. En San Pedro, se logró mejorar el suministro para garantizar agua potable las 24 horas, se reactivó una batería de pozos para emergencias, se modernizó el sistema de cobro comercial y se incorporó una nueva perforación de alto rendimiento en Paraíso.

Por su parte, en Iguazú se realizó la reparación integral de una gran cisterna de almacenamiento de más de 500 metros cuadrados, se reemplazaron válvulas y equipos químicos, y se instaló un moderno sistema telemétrico para operar a distancia los equipos de rebombeo sobre el río Paraná.

Este año, proyectamos continuar con el abastecimiento prioritario a comunidades originarias y establecimientos educativos, además del desarrollo de nuevos proyectos de agua y cloacas. En cuanto a infraestructura de gran escala, ya se encuentran en etapa de licitación y preadjudicación obras clave para la provincia. Estas incluyen la puesta en valor y ampliación del módulo potabilizador en Villa Bonita, el reacondicionamiento integral de la toma de agua cruda y la planta potabilizadora en Ruiz de Montoya, y la instalación de una nueva tubería de impulsión junto a un módulo potabilizador compacto en Campo Grande.

Frente a las altas temperaturas registradas durante el período estival y considerando el pico histórico de consumo alcanzado este año, se implementó un plan de contingencia que permitió sostener la prestación del servicio y brindar respuesta a los sectores más afectados. En este marco, y a partir de los reclamos de vecinos, se gestionaron en Posadas más de 400 nuevas facturaciones que contemplaron la eximición del pago de los m³ excedentes para los usuarios que realizaron el correspondiente trámite. Tras cada inspección particular realizada, se priorizó una resolución favorable para los vecinos, garantizando criterios de equidad y contemplando la situación específica de cada caso, en línea con una política orientada a la protección de los usuarios y el acceso justo al servicio.

Asimismo, mediante el uso de herramientas tecnológicas, se ampliaron y agilizaron los canales de atención al ciudadano para la resolución de reclamos, al tiempo que se fortaleció la atención itinerante en distintos puntos de alta concurrencia, acercando el Estado a cada barrio.

Durante el período estival el EPRAC implementó un plan de contingencia exitoso, que incluyó el abastecimiento de más de 200.000 litros de agua mediante camiones cisterna para asistir a los sectores más afectados. Simultáneamente, se fortaleció la atención al ciudadano a través de herramientas tecnológicas ampliadas y puntos de atención itinerantes, acercando la gestión a los barrios.

En Posadas, concretamos la extensión de la red de provisión de agua potable en la sección 11 del barrio Don Pedro, mejorando la calidad de vida de veinticuatro familias. En Oberá, culminamos las obras clave como el Troncal Norte, vinculando cinco barrios y una extensión de 1.632 metros, lo que beneficiará a 700 familias inicialmente. Además, en esta misma ciudad, se realizaron mejoras en estaciones de bombeo (Pueblo Salto, Villa Lutz, Villa del Parque y Villa Bárbaro) y se extendieron 5.996 metros de red en los barrios Kleiven, Esperanza y Villa Svea. En Eldorado, se avanzó con 2.171 metros lineales de nuevas conexiones domiciliarias y ampliación de redes, demostrando un compromiso continuo con la mejora de la cobertura.

En Posadas y Garupá, se extendieron los subsidios que benefician a más de 3.000 familias, quienes reciben boletas de "0 pesos" gracias al financiamiento provincial. Asimismo, lanzamos un programa de facilidades de pago (4 y 6 cuotas) para nuevas conexiones, eliminando barreras económicas al acceso al agua y saneamiento. Para aquellas zonas aún sin cobertura, asistimos a barrios populares con la entrega de mangueras y asistencia técnica, garantizando condiciones sanitarias seguras. La gestión se complementa con un importante programa de bonificaciones y descuentos para jubilados (1.842), personas con discapacidad (24 subsidios) y hogares de ancianos (2) en Eldorado, reconociendo la situación económica de los usuarios más vulnerables.

En el mismo sentido de importancia, cuidamos responsablemente nuestro recurso natural a través de la regularización del uso y el fortalecimiento de control y medición. Esto mejoró la trazabilidad, consolidando herramientas como el "Banco de captaciones hídricas" y promoviendo un uso más ordenado y sostenible.

En el plano productivo y comercial de Aguas Misioneras se destaca el lanzamiento de la línea Gourmet en envase de vidrio, gracias a mejoras de infraestructura y reorganización operativa.

Las bases de 2025 impulsan proyecciones para 2026 de expansión comercial e innovación. Esto incluye el lanzamiento de nuevas aguas aromatizadas con frutas regionales y la reversión de la línea Gourmet a formatos enlatados, buscando sostenibilidad.

Contamos con una política **sanitaria** robusta, estratégica y profundamente humanitaria, diseñada para responder a las crecientes demandas y consolidar un sistema de salud accesible y de alta calidad para todos los misioneros.

A pesar de un contexto económico desafiante, hemos priorizado la inversión estratégica en infraestructura, equipamiento de última generación y móviles, superando los \$2.300 millones en solo el 2025. Esto se tradujo en la adquisición de 17 ambulancias, la refacción de la Farmacia de Atención Primaria, y la incorporación de dos tomógrafos de

última generación, fortaleciendo la capacidad diagnóstica en Puerto Iguazú y en el Hospital de Pediatría.

Además, la red de laboratorios provinciales se potenció con nuevos equipos, elevando el Hospital Balaña a Nivel III, y servicios clave como Radiología y Oftalmología, con la incorporación de un equipo Alcon Constellation para cirugías complejas de retina y cataratas en el Madariaga, han visto un avance significativo. La tecnología es un pilar, como lo demuestra la adquisición de equipos de laparoscopia, ecógrafos, sillones odontológicos y electrocardiógrafos distribuidos en diversos efectores.

El Hospital Escuela de Agudos "Dr. Ramón Madariaga" se consolida como un pilar de alta complejidad no solo para Misiones, sino para toda la región, con más de 500 mil consultas y casi 14 mil cirugías. La implementación del servicio PET-TC y, en particular, la incorporación del Robot Da Vinci XI desde junio de 2025 –convirtiéndolo en la única entidad pública del país con esta tecnología– es un hito trascendental.

Esto permite realizar cirugías mínimamente invasivas en urología, ginecología y cirugía general, acortando tiempos de recuperación y evitando derivaciones a otros centros del país, lo que subraya un compromiso inquebrantable con la vanguardia médica.

Más allá de los grandes hospitales, la política sanitaria se extiende a la atención integral y preventiva. El Instituto Misionero del Cáncer ha brindado casi 59 mil prestaciones, consolidándose como un centro de referencia con un enfoque interdisciplinario y humano.

El Banco de Sangre ha optimizado sus procesos y superado en un 142% su objetivo anual de donantes, mejorando significativamente la eficiencia en el procesamiento de tejidos.

El Hospital de Pediatría "Dr. Fernando Barreyro" ha expandido sus servicios con equipos de avanzada y la habilitación de consultorios de salud mental y fonoaudiología.

Además, la CUCAIMIS ha fortalecido la red de procuración de órganos con una inversión de 100 millones de pesos, resultando en 26 donantes reales y más de 100 trasplantes en 2025, lo que evidencia una notable mejora en la capacidad operativa de la provincia en esta materia tan vital.

La Atención Primaria de la Salud es un eje fundamental, con el despliegue de 1.154 agentes sanitarios, incluyendo un enfoque intercultural con 120 agentes en comunidades Mbya.

A través de programas como "SÍ MISIONES" y Pro.Sa.M.E. (Salud Escolar) realizamos miles de prestaciones y evaluaciones, acercando el Estado a la población y a los establecimientos educativos.

La lucha contra enfermedades vectoriales como el Dengue se mantiene activa, con monitoreo constante y campañas de vacunación.

Es crucial destacar que 72 municipios se adhieren a la descentralización de la APS, recibiendo financiamiento provincial para fortalecer sus sistemas locales, demostrando un verdadero federalismo sanitario.

En el ámbito de la salud integral para mujeres, infancia y adolescencia, el programa "SI MUJER" realizó 44 operativos con casi 36 mil atenciones, garantizando la accesibilidad sin barreras geográficas para la prevención del embarazo no deseado y la detección temprana de patologías.

La regionalización perinatal ha logrado que más del 70% de los embarazos de bajo riesgo sean atendidos en Nodos, revirtiendo una tendencia a la baja en nacimientos y demostrando el éxito en la prevención del embarazo adolescente.

La provincia también garantiza el seguimiento de recién nacidos de alto riesgo y optimiza el Banco Provincial de Leche Humana.

Para los adolescentes, el programa de Salud Integral Adolescente, pionero en el país, expandió su cobertura a 18 localidades con "Turnos Protegidos", brindando contención y asesoramiento integral a más de 2.000 jóvenes.

La salud mental y las estrategias digitales también son prioritarias. El abordaje integral del suicidio ha intervenido en más de mil casos en 2025..

El Centro de Atención Virtual, con 15 profesionales, utiliza la teleconsulta para romper barreras geográficas, una modalidad que se extenderá a pediatría y adolescencia. La consolidación del ecosistema digital de salud, con RISMI (sistema de información) y ALEGRA MED (acceso ciudadano), ha mejorado la gestión y el acceso, con más de 27

mil recetas electrónicas mensuales y la incorporación de la inteligencia artificial en las evoluciones médicas, posicionando a Misiones a la vanguardia.

Finalmente, el compromiso con la inmunización se afianza con la aplicación de más de 900 mil dosis en 2025, buscando alcanzar las metas del calendario obligatorio con el apoyo de campañas de concientización y formación de nuevos vacunadores.

La formación de 426 residentes financiados íntegramente por la provincia ante la quita de fondos nacionales y la investigación científica, con 430 trabajos en curso, demuestran nuestro fuerte respaldo al capital humano y al conocimiento.

En síntesis, la Salud Pública en Misiones no solo invierte en ladrillos y tecnología, sino que teje una red de cuidado integral que va desde la atención primaria en comunidades Mbya hasta la cirugía robótica de punta, priorizando la equidad, la prevención, la innovación y el recurso humano, para asegurar un futuro más saludable y próspero para cada misionero.

Desde el IPS hemos logrado el tercer trasplante cardíaco pediátrico exitoso para nuestros afiliados, y ampliamos la cobertura de medicamentos de alto costo para enfermedades complejas (oncología, hemofilia, reumatología, inmunología, genéticas, psoriasis, artritis, etc.).

Mantenemos un Programa de Prevención del Suicidio con línea 24/7 que atendió a más de 500 personas en 2025, y garantizamos presencia territorial permanente a través de los PAS con atención médica integral (médico clínico, pediatría, nutrición, enfermería, farmacia y vacunación). Para este año incorporaremos programas de Fibromialgia, Obesidad, Audiología, Adolescencia y Oftalmología, fortaleciendo la atención primaria basada en prevención, campañas de vacunación y detección precoz (incluyendo prevención del cáncer de mama) y sumando profesionales de alto nivel para mejorar la salud integral de los misioneros.

Por otra parte y que también forma parte del IPS, tenemos la rama pasiva. Desde el año 1992 en el Acuerdo Nación-Provincias, y luego por la Ley 27.260 del año 2016 el Estado

Nacional debió transferir a las provincias que no hemos transferido las Cajas previsionales, el equivalente al resultado del déficit que estas Cajas, a fin de financiar los haberes de los jubilados pensionados y retirados misioneros. El último año que la Anses transfirió fondos a la Caja previsional misionera, fue en el año 2023 y solo por el equivalente a menos del 2% de las erogaciones en haberes previsionales de nuestro Instituto Previsional Provincial. Luego de muchas gestiones y auditorías demoradas por parte del Anses, hemos logrado que este organismo reconozca un pago a cuenta parcial de los meses atrasados y que el IPS Social ya ha venido abonando.

Por eso quiero compartir una información muy relevante: **desde este mes de mayo, nuestros jubilados y pensionados provinciales recibirán un incremento en sus haberes** aplicado a la movilidad previsional.

Para el fortalecimiento de políticas sanitarias, desde la secretaría de **Prevención de Adicciones**, fortalecemos la presencia territorial del sistema público mediante la ampliación y mejora de la red asistencial en salud mental y consumos problemáticos. En este proceso, integramos operativamente el trabajo con el Hospital de Rehabilitación “Dr. Ramón Carrillo”, lo que permitió establecer protocolos conjuntos y mejorar la respuesta en situaciones complejas en distintos municipios, con un enfoque interdisciplinario y descentralizado.

En la gestión sanitaria, avanzamos en la implementación del sistema RISMI en áreas clave, mejorando la trazabilidad de la atención y la articulación entre dispositivos. Sostenemos el acompañamiento al Ce.Mo.A.S. y el trabajo con el sistema judicial a través de un área legal integrada. En este marco, brindamos seguimiento a 1.373 adolescentes en conflicto con la ley penal en sedes de Posadas, Oberá, Eldorado y Puerto Rico.

Impulsamos la formación de recursos humanos mediante la articulación con instituciones educativas, generando instancias de prácticas y rotaciones en el Centro de Prevención y

Asistencia de las Adicciones, con impacto en la calidad de atención y en la especialización de los equipos.

A nivel territorial, consolidamos los Hogares de Día como dispositivos de contención y prevención. Allí desarrollamos acompañamiento pedagógico, visitas domiciliarias, informes socioeconómicos y articulación con organismos judiciales y administrativos. Complementamos estas acciones con controles de salud, espacios de primera escucha, consultorios integrales y talleres sobre temáticas específicas, junto con actividades deportivas, recreativas y culturales.

En materia preventiva, ampliamos el alcance mediante más de 90 capacitaciones en ámbitos educativos, deportivos y comunitarios. A su vez, fortalecimos la articulación con universidades para el desarrollo de instancias formativas y consolidamos redes comunitarias a través de la capacitación de más de 1.000 voluntarios en espacios de primera escucha, contención y derivación.

De manera complementaria, orientamos las acciones hacia la ampliación de la cobertura territorial y la mejora de los servicios. Prevemos incorporar nuevos puntos preventivos y asistenciales en Posadas y Eldorado, y fortalecer entornos educativos mediante programas específicos de acompañamiento a trayectorias escolares.

Asimismo, avanzamos en la incorporación del sistema SIGED una herramientas de gestión para el área legal, con el objetivo de mejorar la trazabilidad administrativa. En el plano asistencial, proyectamos la implementación integral del sistema RISMI, lo que permitirá optimizar la asignación de turnos, reducir el ausentismo y mejorar la coordinación entre dispositivos.

En paralelo, trabajamos en el fortalecimiento de la red de atención mediante convenios con organismos públicos y organizaciones, y en la optimización de los dispositivos de internación junto al sistema de salud y los municipios. Estas acciones se complementan

con estrategias de seguimiento personalizado, abordajes territoriales y programas específicos vinculados a la salud mental y los consumos problemáticos.

En Misiones el **turismo** se reconfigura adaptando las estrategias de posicionamiento. En 2025 se registraron más de 2 millones de arribos, 1,5 millones de ingresos al Parque Nacional Iguazú, casi 2 millones de pasajeros en aeropuertos y más de 600 eventos MICE y deportivos que generaron 380.000 visitas. Además, la estadía promedio fue de 3–5 noches.

Vienen la misma cantidad pero consumen menos

Aunque estos indicadores se mantienen respecto al período anterior, la matriz estratégica está cambiando: el comportamiento del viajero y su patrón de consumo difieren de los que conocíamos. Por ello este año vamos a invertir en 3 ejes principales: mejorar la conectividad, diversificar y profesionalizar la oferta de experiencias en la naturaleza mediante la capacitación de operadores turísticos, y poner en valor el legado guaraní-jesuítico como eje cultural y atractivo diferenciador.

Se fortaleció la conectividad aérea quedando habilitada en diciembre por primera vez, la ruta Lima–Iguazú con 4 vuelos semanales que nos conecta con un hub internacional de más de 23 países y más de 70 destinos. Y también logramos gestionar la reanudación de la ruta Córdoba–Iguazú que mantiene vuelos regulares. Hace unos días, logramos convenir con una importante agencia, un beneficio especial para misioneros que compren vuelos de la empresa Fly Bondi, con un descuento del 20%, válido hasta el 31 de diciembre.

Como segundo eje principal, nuestro camino apunta a continuar avanzando hacia el turismo sostenible e inteligente, con propuestas como la Ruta de las Aves y la feria internacional VOLAR a realizarse en el mes de noviembre. Asimismo, con el ministerio de Ecología estamos avanzando firmemente en la incorporación de actividades

ecoturísticas de forma regular en las áreas naturales protegidas a través de prestadores registrados. Diversificar la oferta y ampliar los servicios de estas áreas, potenciará el respeto y el cuidado de nuestra biodiversidad entre todos. Para cumplir con este propósito, diseñamos una serie de capacitaciones con instituciones aliadas, donde buscamos ofrecer las herramientas claves para el desarrollo de la profesión y la formación de todos los actores vinculados a la actividad.

A su vez, estamos centrando los esfuerzos en la preservación del Valor Universal Excepcional (VUE) de los Conjuntos Jesuítico-Guaraníes de Misiones, potenciados a través de su integración al corredor turístico multidestino que conecta a Argentina con Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay: el Camino Internacional de los Jesuitas. Misiones alberga a once de los treinta Pueblos Jesuíticos Guaraníes, cuatro de los cuales son Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO: Santa Ana, Nuestra Señora de Loreto, San Ignacio Miní y Santa María la Mayor, mientras que Corpus Christi es Patrimonio Histórico Nacional y Provincial.

Para tal fin, declaramos el 2026, como año de la Conmemoración del Legado Guaraní Jesuítico en la provincia de Misiones a través del decreto 2693/25. Celebramos más de 400 años y reivindicamos el legado que forma parte esencial de la identidad misionera. Esta conmemoración busca acercar a la comunidad a su historia, visibilizar tradiciones vivas y fortalecer el orgullo y la transmisión cultural hacia las nuevas generaciones.

Durante el transcurso del año, llevaremos adelante actividades referidas al tema, así como fueron: la serenata en el Cerro Mbororé, la misa popular de las misiones en San Ignacio, la celebración del fuego nuevo en Corpus Christi y la presentación del mencionado decreto en modo bilingüe. Tenemos previsto desarrollar actividades culturales, congresos y encuentros para reflexionar sobre los valores de ese encuentro de culturas, como la relación con la naturaleza y la dimensión espiritual, que aún son parte de nuestra vida.

Entendemos la **cultura** como una herramienta estratégica que fortalece la identidad provincial, promueve la participación comunitaria y genera oportunidades de desarrollo en todo el territorio misionero. En ese marco, durante el último año sostuvimos y ampliamos programas orientados a garantizar el acceso a la cultura, acompañar a los trabajadores del sector y poner en valor el patrimonio histórico y simbólico de nuestra provincia.

Asimismo, comenzamos a transitar el camino hacia una fecha significativa para nuestra cultura: el centenario del nacimiento de Ramón Ayala, uno de los mayores referentes de nuestra identidad. Su obra, su mirada poética sobre el territorio y su compromiso con la cultura popular constituyen un patrimonio simbólico fundamental. En este contexto, impulsamos el programa Camino al Gualambao, una propuesta educativo-cultural que ya comenzó a desarrollarse en distintos puntos de la provincia, especialmente en la costa del río Uruguay, para redescubrir y difundir las raíces de la identidad misionera a través de su obra.

Reforzando nuestro compromiso con la descentralización, continuamos desarrollando el Programa Cultura en Movimiento. Esta iniciativa itinerante lleva el arte y la identidad cultural a todo el territorio, incluyendo jornadas en escuelas, talleres de capacitación y campamentos culturales en espacios públicos con espectáculos y ferias. De esta forma, generamos acceso al arte y, a su vez, oportunidades de trabajo para artistas y trabajadores culturales.

También consolidamos nuestros espacios emblemáticos. La Casa Museo Horacio Quiroga sigue siendo un punto de encuentro para las letras y las actividades culturales. Hemos avanzado en su puesta en valor, incorporando nuevos servicios que fortalecen su perfil turístico y cultural.

Del mismo modo, el ciclo Al Caer el Sol se consolidó durante 2025 como uno de los espacios culturales a cielo abierto más convocantes. Cada domingo, en El Brete de Posadas y en diversas costaneras, artistas emergentes y variadas propuestas culturales ofrecieron música y espectáculos para toda la familia. Esto generó un punto de encuentro

comunitario que permitió disfrutar del espacio público, acceder a propuestas de calidad y generar oportunidades laborales para artistas, técnicos y emprendedores locales.

En contramano a la política nacional, sostenemos la convicción de que la cultura es un eje central del desarrollo social y económico de la provincia.

En 2025, implementamos estrategias de conservación del patrimonio arquitectónico, incluyendo el mantenimiento preventivo y modernización de infraestructuras, como la recuperación del Centro de Interpretación de San Ignacio Miní y el Espectáculo de imagen y sonido; además de mejoras en las instalaciones y servicios turísticos. Se promovió el Camino de los Jesuitas como producto que integra a los pueblos desde el territorio y diversifica la oferta turística a través de actividades como Pequeños Arqueólogos, Pichones Observadores, participación en foros y congresos y, activaciones específicas a lo largo de antigua red caminera jesuítica como recorridos en MTB. Las proyecciones para 2026 abarcan el desarrollo de experiencias innovadoras y el fortalecimiento institucional, asegurando que el patrimonio no solo se proteja, sino que también fomente un desarrollo sostenible y la identidad cultural de Misiones.

En concordancia también pusimos en valor la casa de piedra de Horacio Quiroga, un patrimonio cultural e histórico muy importante.

Trabajamos en potenciar el corredor turístico multidesestino que conecta a Argentina, Brasil, Bolivia, Paraguay y Uruguay: Camino de los Jesuitas. Misiones resguarda a once de los treinta Pueblos Jesuíticos de Guaraníes; cuatro de ellos son Patrimonio de Humanidad declarados por la UNESCO: Santa Ana, Nuestra Señora de Loreto, San Ignacio Miní y Santa María la Mayor, mientras que Corpus Christi es Monumento Histórico Nacional y Provincial. En estos espacios, se implementaron actividades para las infancias como Pequeños Arqueólogos y Pichones Observadores; se implementaron mejoras tecnológicas en el espectáculo de Imagen y Sonido que elevaron su calidad

visual y sonora; creamos y promocionamos circuitos especiales para visitar Conjuntos en un día; entre otras acciones.

En lo referente a la **gestión audiovisual**, en el 2025 invertimos más de 189 millones de pesos en convocatorias de fomento, tanto cortometraje como largometrajes desde el Instituto de Artes Audiovisuales de Misiones.

El primer año de la implementación de Cash Rebate, trajo una inversión de 800 millones de pesos, de producciones de países como España, Italia y Kirguistán y producciones nacionales. Por cada peso que el Estado invirtió, recuperó 3,5. Este año se van a estrenar tanto en Misiones como en cines de todo el país, 4 películas filmadas en Misiones.

Hace un mes, desembarcó la plataforma Netflix con una de las productoras más importantes de Latinoamérica (la productora de El Eternauta) para el rodaje de una serie que empleó a más de 100 misioneros de forma directa y otras tantas más de manera indirecta.

Este año, en materia de formación y capacitación junto al CFI, lanzamos la primera edición de un Semillero de Cineastas. A contramano del discurso nacional, que dice que el cine está desapareciendo, en Misiones hay una nueva generación de cineastas para mantener vivo el lenguaje cinematográfico. Además, continuaremos con los talleres de Cine Comunitario en distintas ciudades que trabajan junto a comunidades barriales; y realizaremos la tercera edición del Concurso Reflejos en el Azar junto al IPLYC, para visibilizar y concientizar sobre la problemática de las apuestas ilegales *online*, entre los estudiantes secundarios.

Complementario a este tipo de políticas culturales, sostenemos al **Parque del Conocimiento** como un espacio central para la formación, la producción cultural y el acceso público al conocimiento. En este marco, desarrollamos una agenda continua de actividades artísticas, educativas y científicas, con participación de distintos públicos en toda la provincia.

Los elencos estables —Coro, Orquesta de Cámara, Ballet y otros cuerpos artísticos— mantienen una programación regular que incluye conciertos, intervenciones institucionales y propuestas didácticas en distintos espacios. En este sentido, incorporamos actividades orientadas a infancias, como espectáculos sinfónicos y talleres abiertos a la comunidad.

El Centro de Arte consolida su funcionamiento mediante muestras permanentes y temporarias, incluyendo producciones propias y exposiciones vinculadas a artistas y temáticas regionales. En paralelo, sostenemos trayectos formativos en música, danza, ajedrez y artes visuales, con participación de estudiantes de distintas edades.

La actividad en los teatros Lírico y de Prosa registra la asistencia de 50.000 personas en 103 espectáculos de producción propia, además de eventos académicos, institucionales y privados. Complementariamente, fortalecemos las visitas guiadas, con la participación de 3.000 visitantes.

El Observatorio Astronómico amplía la oferta de divulgación científica mediante jornadas de observación, actividades educativas y asesoramiento a la comunidad. Estas acciones se complementan con propuestas orientadas a la alfabetización científica.

En el segmento cultural y audiovisual, el IMAX registra la emisión de 35.000 tickets y la realización de funciones no comerciales que alcanzan a 1.500 niños. A su vez, el ciclo de cine local suma 1.083 espectadores en funciones dedicadas a producciones provinciales.

Desde la Biblioteca Pública de las Misiones sostenemos actividades en salas infantil, juvenil y especiales, junto con talleres y clubes de lectura. Contamos con más de 21.000 usuarios y extendemos el acceso mediante dispositivos itinerantes como bibliomóviles y valijas viajeras. Asimismo, desarrollamos instancias de formación bibliotecológica y sostenemos espacios de trabajo en contextos de encierro.

En conjunto, articulamos propuestas culturales, educativas y científicas con alcance territorial, incorporando nuevas actividades y manteniendo la continuidad de los servicios existentes, con el objetivo de ampliar el acceso y la participación en toda la provincia.

La **familia educativa** inició un nuevo ciclo lectivo con más de 400.000 estudiantes y 35.000 docentes, sosteniendo el funcionamiento de la red educativa misionera. Los establecimientos escolares son el eje de esa comunidad: familias, docentes y directivos que día a día sostienen la presencialidad y las trayectorias educativas.

Se realizaron refacciones en más de 300 establecimientos, se inauguraron varios edificios escolares nuevos y actualmente hay más de 17 escuelas en proceso de obra. Estas intervenciones abarcan desde reparaciones puntuales hasta ampliaciones y construcciones completas, con el objetivo de mejorar la habitabilidad y la seguridad de los edificios educativos.

Sobre los proyectos pedagógicos podemos decir que se implementaron iniciativas como Verano Cerca Tuyo 2 y programas de alfabetización con especial énfasis en matemáticas.

Misiones fue sede de ferias de ciencia de alcance nacional e internacional y se reconoció oficialmente la Escuela Secundaria de Innovación, acciones que promueven la vocación científica, la creatividad y la actualización pedagógica en la enseñanza media.

Lanzamos la nueva Plataforma Guacurará y el canal streaming Kuaativo como herramientas de formación y contenidos educativos. Además entregamos 1.500 tablets a estudiantes y avanzamos en conectividad satelital que hoy alcanza al 97% del estudiantado, facilitando el acceso a recursos digitales y la continuidad pedagógica en zonas remotas y se pusieron en marcha Aulas Talleres Móviles en ocho municipios para acercar formación técnico-laboral a territorios con menor oferta. Estas acciones buscan integrar formación y empleo y ampliar oportunidades para jóvenes y adultos.

Durante todo 2025 el traslado de alumnos fue gratuito y financiado por el Estado provincial: el Boleto Estatal Estudiantil gratuito registró 383.494 usuarios, cifra que representó un aumento del 5,8% respecto del año anterior. Esos pasajes fueron solventados íntegramente por la provincia, permitiendo la asistencia cotidiana a los establecimientos educativos en todo el territorio.

Y haciendo alusión a los viajes, a partir de hoy, contaremos con nuevas herramientas de financiación y programas de viajes. Estamos hablando del AHORA VIAJES EDUCATIVOS, que permite pagar en hasta 7 cuotas sin interés y otorga un reintegro del 5% para financiar los viajes educativos internos de los estudiantes misioneros.

En lo que hace a la educación disruptiva, este último año se inauguraron 3 nuevos Silicon maker School como espacios de desarrollo de capacidades disruptivas para primaria y nivel inicial, teniendo en construcción 4 Silicon maker School más .

Seguimos con las entregas de las herramientas educativas disruptivas de los Meiky Box llegando ya a 45 instituciones.

Entre las propuestas de formación continua y el primer parlamento disruptivo, se alcanzó a capacitar a más de 25 mil docentes.

La Escuela de robótica con sus trayectos de 3 años y sin límite de edad, recibe a más de 2700 estudiantes en el departamento Capital. Este año seremos sede de la Copa Robótica Educabot 2026, posicionando a Misiones en el escenario nacional de innovación, que se puede llevar adelante junto con una red maker que se extiende con sedes a los largo y ancho del territorio provincial, en un trabajo articulado con los municipios.

Es transversal a todos los niveles educativos, el incremento de la demanda de los Gabinetes Psicopedagógicos Interdisciplinarios. La conflictividad en las escuelas, nos alerta para estar más presentes y atentos de las distintas conflictividades tanto dentro como fuera del aula.

Para dar respuestas, trabajamos en 15 sedes distribuidas en toda la provincia con equipos integrados por psicólogos, psicopedagogos, trabajadores sociales, intérpretes de lenguas, abogados, entre otros profesionales. En el último año pudimos evidenciar que en el nivel primario, la inclusión al sistema educativo y el trabajado con los diagnósticos médicos son los ejes fundamentales. En cambio en el nivel medio, hablamos de consumos problemáticos y conductas suicidas como los dos abordajes más preocupantes. Por último en el nivel superior, la ludopatía, la violencia intrafamiliar y consumos problemáticos, son los temas donde se debe hacer mayor hincapié al momento de acompañar a los estudiantes.

Así también, en **Silicon Misiones** avanzamos en la consolidación institucional y en la definición de un marco estratégico que ordena prioridades, fortalece la gestión y amplía la capacidad de ejecución. Este proceso nos permitió sostener y proyectar el desarrollo de iniciativas vinculadas a la economía del conocimiento en la provincia.

La formación tecnológica se mantiene como un eje central de nuestro accionar. Desarrollamos propuestas en programación, desarrollo web, biotecnología, idiomas y habilidades profesionales alineadas a la demanda del mercado, incorporando instancias prácticas que fortalecen la empleabilidad y la vinculación con el sector productivo. En este marco, ampliamos programas dirigidos a jóvenes y docentes, incrementando el alcance territorial y promoviendo la alfabetización digital.

En paralelo, impulsamos el desarrollo de proyectos tecnológicos orientados a la transformación digital, mediante la implementación de plataformas, sistemas de gestión y soluciones con impacto en distintos ámbitos. Asimismo, avanzamos en estrategias de sostenibilidad institucional a partir de la optimización de recursos y la incorporación de esquemas de formación arancelada, lo que contribuye a fortalecer la capacidad operativa y la proyección de la institución.

De manera complementaria, orientamos nuestras acciones hacia la generación de empleo sostenible y el desarrollo de negocios tecnológicos. En este sentido, prevemos ampliar la oferta formativa hacia áreas emergentes y de alta demanda, incorporando metodologías prácticas que favorezcan la inserción laboral y la articulación con actores del sector público, privado y del tercer sector.

A su vez, promovemos la creación y consolidación de emprendimientos tecnológicos, acompañando proyectos mediante instancias de formación, mentoría y vinculación con redes de innovación, inversores y actores estratégicos. Este enfoque busca fortalecer el ecosistema emprendedor y ampliar oportunidades en distintos puntos de la provincia.

En términos de vinculación, continuamos fortaleciendo relaciones con actores del ámbito nacional e internacional, participando en espacios de cooperación y eventos especializados que permiten posicionar el talento local y ampliar oportunidades de desarrollo.

Sostenemos el impulso a la transformación digital mediante el desarrollo de soluciones tecnológicas y la articulación con el sector privado, al tiempo que profundizamos estrategias de sostenibilidad financiera e institucional para garantizar mayor alcance y continuidad en las acciones implementadas.

La diferencia entre Misiones y otras provincias reside en la gran cobertura de conectividad para áreas rurales. Otras provincias deben recurrir a otras plataformas nacionales de contenidos, acá hay contenido actualizado y local. Hoy los desafíos apuntan a la articulación con el mundo del trabajo, mejorar la conexión con el sector productivo para que la formación técnica derive en empleo local.

A todo este universo educativo, tenemos que sumar a todos los demás programas que tienen enfoque transversal, tanto de acompañamiento como de complemento. Ejemplo de ello es el programa **Conozco Misiones** con mi Escuela, que tiene una trayectoria muy

valiosa, convirtiendo a la provincia en un aula abierta a través de experiencias territoriales, los estudiantes recorren espacios naturales, históricos y culturales.

Concretamos más de 80 viajes bajo el cumplimiento de los protocolos de viajes seguros. Los estudiantes misioneros han tenido la posibilidad de viajar, conocer, cuidar y valorar los puntos turísticos como Posadas, Santa Ana, San Ignacio o Iguazú.

Profundizamos experiencias educativas a través de muestras plásticas y mutimedial; organizamos el tradicional concurso de preguntas y respuestas: Preguntado Misionero; fuimos parte de la XI edición del Movil Fest jóvenes de la provincia, como así también de otras participaron con producciones que mostraron realidades y propósitos. Provincias como: Córdoba, Chaco, Tucumán, Buenos Aires, y además tuvimos la participación de cortometrajes internacionales con producciones de Francia, Bélgica, Alemania y Perú a través de alianzas estratégicas con otros festivales nacionales y de otros países.

Implementamos el concurso de Podcast con impronta en la regional y talleres de narrativa móvil.

Fueron 81.350 participantes en todas las propuestas y experiencias educativas innovadoras que se distribuyen en todos los niveles educativos y otros espacios socio-comunitarios desde las instancias escolares hasta la participación de trabajos nacionales e internacionales.

En este mismo sentido, la **Universidad Popular de Misiones** consolidó su rol como una herramienta estratégica de formación, inclusión educativa y desarrollo comunitario

Desarrollamos 126 propuestas formativas entre cursos, talleres y capacitaciones en distintas áreas de formación. Estas propuestas se implementaron a través de 35 sedes distribuidas en diferentes puntos de la provincia, lo que permitió ampliar la presencia territorial de la UPM y acercar oportunidades educativas a barrios, municipios y comunidades que muchas veces no cuentan con acceso directo a instancias de capacitación.

Como resultado del trabajo realizado egresaron 1.673 estudiantes en la sede Posadas y 1.432 en sedes de los municipios del interior. En total, más de 3.100 misioneros y misioneras finalizaron sus trayectos formativos durante 2025, incorporando herramientas para el trabajo, el desarrollo personal y la generación de emprendimientos.

Cabe destacar, que todos estas propuestas formativas, son íntegramente solventadas con recursos propios. Pero no sólo el Estado provincial pone a disposición de la comunidad la oferta educativa, sino también y muy valorable, es el compromiso de las municipalidades, la Universidad Nacional de Misiones y organizaciones sociales.

Pasando a otro punto, se cumplen 10 años de ejecución sostenida del Programa Juegos **Deportivos Misioneros**, el cual en el año 2025 contó con 40 mil participantes en el desarrollo de sus 4 etapas para llegar a las finales en Mar del Plata donde la provincia obtuvo el 5^{to} lugar en las generales a Nivel Nacional y el 2^{do} lugar en Deportes Adaptados en los Juegos Deportivos Nacionales Evita. En el 2025 se incorporaron a los Juegos Deportivos Misioneros nuevas disciplinas como ajedrez, tiro con arco y las E-Sports, que se sumaron a las 40 disciplinas ya existentes.

Continuamos con el Programa Escuelas de Iniciación y Formación Deportiva que cuenta con más de 750 inscriptos, niños y niñas de entre 5 y 15 años en 15 disciplinas permanentes, busca favorecer el acceso a espacios de aprendizajes, fomentando la práctica deportiva, el desarrollo de habilidades motrices y la adquisición de valores a través del juego deportivo.

Hace pocos días, lanzamos en Puerto Rico la novena edición del Deporbono, a fin de generar aportes económicos por 500 millones de pesos para este año.

El CePARD es un centro de referencia a nivel nacional, contamos con profesionales que acompañan a 400 atletas de alto rendimiento y de representación abarcando instancias de preparación física, psicológica, nutricionales e incluso asegurando traslados a deportistas que forman parte de selectivos nacionales

Misiones se consolida como sede deportiva, habiéndose realizado el año pasado 20 eventos, nacionales e internacionales, entre ellos el Sudamericano de Gimnasia Rítmica (13 países), el Panamericano de Pádel (10 países) y Nacionales de vóleybol, de ciclismo en Oberá, de céstobol y motocross entre otros. Para este año se proyectan los Nacionales de patín, wakeboard, atletismo, gimnasia y lucha, el TC yTN en Oberá (a criterio decirlo o no). Misiones se posiciona entre las provincias que más eventos deportivos realiza a nivel nacional.

La **política ambiental** de Misiones es un pilar fundamental de nuestra gestión. En un contexto de desafíos climáticos, con veranos de altas temperaturas y escasez de lluvias, Misiones ha reforzado su capacidad de respuesta. Un dato a destacar es que hemos logrado la menor tasa de deforestación de la última década, con una reducción del 18% en la pérdida de bosque nativo. Esto muestra que, mientras en otras regiones del norte del país la deforestación registra incrementos, nuestros indicadores marcan un rumbo diferente, gracias a la incorporación de tecnología, el control digital y una planificación efectiva. Nuestra meta para este año es lograr una reducción adicional del 10%.

En cuanto a la prevención y combate de incendios, el trabajo ha sido constante. Gracias a la articulación entre organismos, y a pesar de las condiciones adversas, hemos conseguido reducir los incendios forestales y rurales en un 50% en los últimos años, fortaleciendo nuestras brigadas con equipamiento de protección, herramientas, vehículos, drones y vuelos mensuales de reconocimiento, la inclusión de torres de detección de humo para un alerta temprana.

Nuestro Sistema de Áreas Naturales Protegidas, junto al Cuerpo de Guardaparques, constituye una pieza central de esta gestión. Hoy, abarca más de 116 áreas entre parques, reservas y monumentos naturales. Este proceso de fortalecimiento incluye la formalización del ingreso y ascenso de nuestros guardaparques por concurso, mérito y capacitación, así como la incorporación de nuevas tierras y recursos a parques clave como Foerster y Piñalito, sumando nuevos vehículos 4x4 y profesionales formados en

nuestra universidad pública. Este año vamos a incorporar más actividades eco turísticas para fortalecer entre todos el cuidado y preservación. Sabemos que de la mano de actividades de bajo impacto, podemos no solo prevenir la intrusión o el desmonte, sino también hacer uso de nuestro recurso.

Misiones también avanza en la conservación de especies. Hemos iniciado las obras del proyecto de cría y suplementación poblacional del Yaguareté con ADN misionero en el Parque Provincial Esmeralda, dentro de la Reserva de Biosfera Yabotí. Esta iniciativa busca fortalecer la población silvestre del Yaguareté, un símbolo de nuestra riqueza natural,

Hemos puesto en funcionamiento el Observatorio Ambiental, una herramienta estratégica que combina tecnología y un equipo técnico especializado. Esto nos permite una gestión basada en datos precisos: monitoreo satelital de focos de calor, detección temprana de desmontes, mapeo de planes forestales y la georreferenciación de denuncias. Con sensores remotos y procesamiento en la nube, optimizamos la toma de decisiones para proteger nuestro ambiente.

En el marco de nuestro compromiso con la preservación de la biodiversidad, desde el **IMIBIO** en febrero de 2026 dimos un paso fundamental al iniciar el proyecto de cría y suplementación poblacional del yaguareté en el Parque Provincial Esmeralda. Para materializar esta iniciativa, articulamos el esfuerzo de distintas áreas del Estado provincial, mejorando 19 kilómetros de caminos terrados para garantizar el acceso operativo y comenzando la construcción de un sistema de recintos que abarcará más de 17.800 metros cuadrados. Este centro, equipado con tecnología de bajo impacto ambiental y coordinado conjuntamente por el Instituto Misionero de Biodiversidad (IMiBio) y el Ministerio de Ecología, busca fortalecer la población silvestre de nuestra especie emblema utilizando genética puramente misionera.

Para sostener estas políticas de conservación en el tiempo, entendemos que debemos valorizar nuestro capital natural de manera seria y planificada. Con ese objetivo, estamos desarrollando una línea base de biodiversidad en los parques provinciales Urugua-í y Uruzú, estudiando más de 86.000 hectáreas de selva continua. Este inventario científico integral nos permitirá evaluar con precisión nuestra flora, fauna y microorganismos. Al establecer este punto de referencia robusto y validado mediante ADN ambiental, sentamos las bases técnicas para implementar créditos de servicios ecosistémicos. De esta manera, buscamos generar ingresos económicos sostenibles para la provincia a través de un modelo transparente, haciendo valer el esfuerzo histórico que realizamos los misioneros al cuidar el ambiente.

Todo este despliegue en el territorio cuenta con un profundo respaldo científico. Actualmente, el Biobanco del IMiBio custodia más de 4.500 muestras biológicas, priorizando el resguardo de especies en peligro crítico o extintas en otras regiones, así como el material genético de animales atropellados y la criopreservación de nuestra flora nativa. A partir de este valioso acervo, estamos generando un banco de ADN de la Selva Paranaense. El estudio de estas huellas genéticas no es un fin en sí mismo, sino una herramienta de gestión concreta que nos permite orientar de manera precisa la restauración de nuestros ecosistemas, proteger nuestras cuencas hídricas, monitorear los suelos y asegurar que la riqueza natural de Misiones siga prosperando.

Para sumar a estas medidas, desde la secretaría de **Cambio Climático**, avanzamos en la inserción internacional de la provincia en materia de políticas climáticas mediante la participación en espacios multilaterales, donde presentamos un modelo basado en la conservación de la selva paranaense, la valorización de servicios ecosistémicos y el desarrollo de instrumentos financieros ambientales. Estas acciones nos permitieron posicionar a la provincia dentro de los esquemas regionales vinculados a la agenda climática.

En este proceso, logramos abrir instancias de acceso a mercados ambientales globales, en particular al mecanismo CORSIA, que establece la compensación de emisiones de la aviación internacional mediante créditos de carbono certificados. Esta posibilidad habilita la incorporación de activos ambientales provinciales a esquemas internacionales de compensación.

En paralelo, trabajamos en el desarrollo de instrumentos financieros asociados a servicios ecosistémicos, con el objetivo de canalizar inversiones hacia la conservación del bosque nativo y vincular estos procesos con oportunidades económicas.

Fortalecemos la vinculación con instituciones científicas y académicas mediante acuerdos de cooperación orientados a proyectos ambientales, incluyendo articulaciones con organismos nacionales y universidades del exterior. Asimismo, sostenemos la participación en espacios de coordinación federal vinculados a políticas climáticas y mercados ambientales.

A nivel territorial, ampliamos la infraestructura vinculada a la gestión de residuos y la economía circular. La red de ecopuntos alcanza 42 instalaciones distribuidas en 19 municipios. En el sistema educativo, el programa de reciclaje involucra a más de 1.300 docentes y 560 instituciones. Además, incorporamos un centro de acopio transitorio de residuos electrónicos y avanzamos en la consolidación del marco normativo para el sector mediante legislación específica.

En materia de intervención urbana, implementamos acciones de forestación con la plantación de 4.000 árboles nativos en la ciudad de Posadas, con impacto en la regulación térmica y la calidad ambiental.

En conjunto, sostenemos una línea de trabajo que integra conservación, desarrollo de instrumentos económicos, articulación institucional y políticas territoriales, con proyección hacia su inserción en mercados climáticos y esquemas internacionales vinculados a la reducción de emisiones.

Nuestra **política agraria** se asienta sobre una visión integral que combina la diversificación productiva y la sostenibilidad ambiental. Pero vamos más allá. Implementamos herramientas concretas, como la concertación de precios, el respaldo financiero y la trazabilidad para garantizar previsibilidad.

Dejar que las leyes del mercado dicten el destino de todas las actividades significa desproteger a quienes menos margen de negociación tienen. Por eso, el Estado debe estar ahí para equilibrar la balanza y defender el valor del trabajo del colono.

En coherencia con esta premisa, diseñamos un programa distinto para que tenga un impacto directo en la reducción de los costos de producción y mayor previsión. Por ello creamos el "Ahora Chacra". Es el primer programa pensado específicamente para la ruralidad, dirigido a productores primarios registrados. Funcionará a partir del 1 de junio, todos los viernes y otorga un reintegro del 20% sobre compras de hasta \$500.000, con un tope de devolución de \$100.000.

El universo inicial son 25.800 productores (14.000 tabaco, 7.000 yerba, 1.000 té, 2.000 otros), siendo la adhesión automática al obtener el certificado de productor primario. Durante este mes vamos a trabajar en la apertura de 2.800 cuentas bancarias, que se van a sumar a las 23 mil ya activas con tarjeta del Banco Macro.

Los productores podrán realizar compras en las agroveterinarias y ferreterías asociadas, siendo el beneficio en los siguientes productos: media sombras, plásticos, alambres, caños, grampas, biofertilizantes, biocontroladores, alimentos balanceados, sistemas de goteo, mangueras, bombas, conectores, semillas certificadas, plantines, palas, tijeras, motosierras, motoguadañas y carretillas.

Ahora vamos a centrarnos en otro tema de vital importancia. La yerba mate forma parte de nuestra propia historia, cultura y eje central de la economía de cientos de familias. La relevancia productiva del tarefero representa el 85% del volumen destinado a la producción, quienes sólo reciben alrededor del 8% del valor final.

Este modelo actual de retiro del Estado Nacional, golpea al corazón productivo de Misiones: nuevamente nos dejan sin un precio consensuado o laudado para la hoja verde al negar las atribuciones históricas al INYM. Esta desregulación no es libertad, es una asimetría profunda que deja la puerta abierta para que unos pocos compradores gigantes impongan precios bajos a cientos de familias productoras. Es, como decíamos antes, el escenario exacto donde se permite que el pez grande se devore al más chico.

La provincia ya demandó al Estado Nacional para restaurar las facultades del INYM; ahora también lo están haciendo varias asociaciones gremiales yerbateras, a las que apoyamos. La decisión final quedará en manos de la Justicia Federal.

Lejos de esperar que el mercado haga su “magia”, pusimos en marcha mecanismos que mejoren esta coyuntura. Implementamos un sistema de canje de cheques diferidos a 30, 60 y 90 días a tasa cero y otorgamos créditos con tasas subsidiadas que sirvieron especialmente para que las cooperativas pudieran realizar el acopio y secansa de hoja verde.

Además, impulsamos el Centro de Transacciones de la Yerba Mate (CETYM) como mecanismo de trazabilidad y mayor transparencia en las operaciones comerciales.

Nuestra postura es clara: el productor yerbatero debe recibir un precio justo por su trabajo, y ese valor hoy es de \$700 el kilo de hoja verde. La crisis SI EXISTE, pero no la están pagando todos por igual; el ajuste castiga al eslabón más vulnerable, el productor, mientras el sector industrial mantiene sus márgenes.

En el año 2025 tuvimos un récord de exportación de yerba mate en los destinos tradicionales y un potencial de crecimientos en nuevos mercados que están descubriendo las bondades del producto como ser la India y China, países que ya reciben nuestros productos.

Registramos más de 60 establecimientos de producción primaria orgánica y 28 elaboradores, con incrementos del 31 % y 12 % respectivamente. La superficie orgánica

certificada alcanzó las 4.300 hectáreas, con un crecimiento acumulado del 32 % desde 2019.

Esto fue posible gracias al empuje que dimos creando herramientas técnicas como digital Check List Orgánica, disponible sin costo para facilitar el acceso a la certificación. Además, impartimos numerosas capacitaciones y diplomaturas, formamos técnicos y fortalecimos la Mesa Provincial de Producción Orgánica con más de 80 integrantes del sector privado.

En 2025 consolidamos la Mesa para la Promoción de la Floricultura Misionera, con la participación de más de 120 productores. Implementamos el Plan Estratégico de Promoción de la Floricultura en articulación con INTA, UNAM y el sector privado, relevando actores de la cadena y acompañando la consolidación de la Cooperativa MISIOFLOR, que ya agrupa a más de 70 floricultores.

Apoyamos la mejora de infraestructura mediante microcréditos y un programa específico del CFI, financiamos el primer envío de plantas al Mercado de Flores de La Plata y realizamos un ciclo de capacitaciones para más de 350 productores de toda la provincia. También promovimos la actividad en fiestas, ferias y eventos para ampliar mercados y visibilidad.

La COPROTE concertó por quinto año consecutivo el Precio de Garantía del brote de té puesto en secadero y el precio del té en rama, brindando previsibilidad al inicio de la zafra.

Como herramienta de impulso, promovimos la actividad con un subsidio del 20 % en la tarifa eléctrica, cambio de cheques a 90 días, créditos de prefinanciación de exportaciones y actualización de precios cuando fue necesario.

Avanzamos en el posicionamiento del producto con el reconocimiento oficial de la Indicación Geográfica “Té Argentino”, a la que ya se incorporaron 15 empresas, con el beneficio de reintegros a las exportaciones. Doce empresas accedieron al Programa Federal de Acciones Sustentables del CFI, donde gestores ambientales y energéticos

propusieron mejoras de eficiencia sin costo y con posibilidad de créditos a tasa bonificada.

Trabajamos con el agregado agrícola en la Unión Europea para flexibilizar límites máximos de alcaloides y así ampliar las exportaciones. Asimismo, impulsamos el Plan Estratégico del Té Gourmet, que incorpora a pequeños elaboradores y al agroturismo tealero.

La provincia acompañó a productores misioneros en la 29° Fiesta Nacional de la Apicultura y Expo Apícola del Mercosur, donde Misiones obtuvo importantes reconocimientos en un concurso que reunió más de 260 muestras de distintos países.

Los días 20, 21 y 22 de marzo se llevó a cabo la 29° edición de la Expo Maciá 2026 - Fiesta Nacional de la Apicultura, uno de los eventos más importantes del sector a nivel nacional.

Los productores misioneros volvieron a posicionar a la provincia en el escenario internacional al obtener importantes reconocimientos: Francisco Daniel Franco, de San Antonio Azara, logró el segundo premio en mieles ámbar claro; Liliana Luján Bernardi, de Apóstoles, obtuvo el tercer premio en la misma categoría; Diego Rivaldi, de Eldorado, alcanzó el segundo lugar en mieles ámbar oscuro; y Raúl Pereira Da Luz, de 25 de Mayo, obtuvo el segundo premio en mieles oscuras. Estos resultados ratifican la calidad de la miel misionera y el compromiso de los productores con estándares cada vez más altos de producción.

La apicultura es la única actividad presente en los 79 municipios de la provincia. Actualmente, más de 1.000 productores apícolas desarrollan su actividad en los 79 municipios de la provincia. La apicultura tiene además la particularidad de articularse con el modelo cooperativo, lo que refuerza su potencial de desarrollo local, inclusión y sostenibilidad.

El cultivo de mandioca en la provincia de Misiones es una actividad clave dentro del sistema productivo, tanto por su importancia económica como por su impacto social y territorial. Misiones es la principal provincia productora de mandioca del país, concentrando una proporción significativa de la producción nacional (entre 50% y 60% de la producción argentina). El sector involucra entre 2.000 y 3.000 productores, en su mayoría pequeños y medianos, lo que lo convierte en una actividad con fuerte presencia en el territorio. La superficie cultivada se estima entre 8.000 y 8.500 hectáreas.

El sector está organizado, con la participación de 5 cooperativas, además de espacios de articulación como el Clúster de la Mandioca, que promueve la coordinación entre actores públicos y privados para mejorar la competitividad y el desarrollo de la cadena.

Actualmente existen alrededor de 10 industrias que elaboran fécula de mandioca, con participación tanto de cooperativas como de empresas privadas. Esto permite generar valor dentro de la provincia, ampliar los destinos del producto y abastecer diferentes sectores como alimentos, farmacia e industria.

La fécula de mandioca presenta una demanda sostenida a nivel nacional, con requerimientos que superan la oferta local. Esta brecha es actualmente cubierta mediante importaciones, principalmente desde países limítrofes, lo que evidencia una oportunidad concreta para incrementar la producción provincial, fortalecer el agregado de valor y avanzar en la sustitución de importaciones

Continuamos diversificando las chacras con un producto que gana terreno por sus cualidades organolépticas y comerciales. La palta Hass, de piel rugosa y tamaño más compacto, tiene cosecha invernal entre abril y septiembre y responde a una demanda creciente a nivel nacional y con potencial internacional.

Hoy contamos con alrededor de 100 productores y 60 hectáreas implantadas registradas de Hass; su desarrollo comenzó en 2007 y ya enviamos más de 100 toneladas empacadas

desde Misiones, principalmente a Buenos Aires (80 %), Rosario y Córdoba. Observamos una expansión sostenida del consumo y del cultivo, con una demanda en aumento.

Este avance se apoya en la implementación de sistemas de fertirriego, capacitaciones técnicas y el suministro de plantines injertados de alta calidad genética provistos por Biofábrica Misiones. Sumados a nuestros suelos fértiles y al clima favorable del centro y Alto Uruguay, estos factores convirtieron a la región en un polo en crecimiento.

La palta Hass es un cultivo escalable y de alto valor por hectárea: permite iniciar en superficies reducidas y luego ampliar, lo que lo hace accesible para pequeños y medianos productores y favorece el arraigo rural y la economía familiar. Además, funciona como alternativa perenne de diversificación (incluso respecto de la yerba) y puede integrarse a los sistemas productivos existentes, contribuyendo a la preservación del suelo y de la biodiversidad, incluyendo polinizadores.

La cadena genera demanda de mano de obra en viveros, producción, transporte, empaque y comercialización, absorbiendo personal desplazado por la cosecha mecanizada. Logísticamente, la cercanía a los grandes mercados nos da una ventaja competitiva: transportar palta desde Misiones a Buenos Aires resulta más económico que traerla desde países como Chile o Perú.

Promovemos la generación de agregado de valor en origen y una actividad inclusiva con enfoque de género: muchas etapas (viveros, clasificación, empaque, control de calidad) permiten la participación activa de mujeres. Asimismo, sostenemos capacitaciones y el financiamiento de plantines como alternativa de diversificación para productores del sector tabacalero.

Seguimos trabajando junto a productores, instituciones y el sector privado para consolidar esta cadena, abrir mercados, agregar valor y generar más oportunidades productivas y de empleo en Misiones.

Hoy informamos sobre una política innovadora que articula producción y conservación: el Seguro del Yaguareté, diseñado para compatibilizar la ganadería con la preservación del yaguareté y el puma en Misiones.

Como anunciamos el año pasado, pusimos en marcha este proyecto junto a Río Uruguay Seguros y el PNUD, en el marco de la Ley de Grandes Felinos. Se trata de una herramienta inédita que combina compensaciones económicas por depredaciones verificadas, medidas antidepredatorias, protocolos post-ataque y el desarrollo local de herramientas disuasorias (como las luces Mimbi).

A un año de la prueba piloto, los resultados son alentadores: se registraron más de 60 denuncias por posibles depredaciones en la provincia, 21 de ellas en la zona cubierta por el seguro. Ese incremento del 300 % respecto del año anterior no refleja un aumento de ataques, sino la recuperación de la confianza de los productores en los mecanismos institucionales para canalizar estos conflictos.

Por estos resultados, decidimos ampliar la cobertura territorial incorporando los municipios de Puerto Iguazú, Puerto Esperanza, Puerto Libertad y Wanda, lo que permitirá proteger a más de 100.000 personas. Seguimos fortaleciendo protocolos, asistencia técnica y medidas preventivas para garantizar la convivencia entre la producción ganadera y la fauna nativa, preservando nuestros recursos naturales sin resignar el desarrollo rural.

En lo que respecta al área tabacalera, en 2025 logramos mediante acuerdos entre empresas acopiadoras y representantes de productores, un precio del tabaco de 2,61 dólares por divisa, esto implicó un 30% más respecto del promedio de los últimos diez años de acopio.

Ese impulso se tradujo en un notable crecimiento de la actividad: pasamos de 9.000 productores en 2024 a más de 11.000 en 2025, y la producción se incrementó de 13 millones a más de 39 millones de kilos de tabaco burley acopiado.

Para 2026 alcanzamos, tras una concertación unánime entre todas las asociaciones de productores y las empresas acopiadoras, un precio base de \$3.400 por kilo de tabaco, una referencia competitiva en el contexto actual. Las estimaciones indican que el acopio superará los 35 millones de kilos de burley, lo que refleja la satisfacción del productor

con el acuerdo y permite mantener la cobertura de salud, el seguro contra granizo y las demás prestaciones que brinda el FET para las familias del sector.

A la fecha, registramos un total de 28.353.415 kilos acopiados, que representan un importe de \$95.261.009.637,36. Seguimos trabajando para garantizar precios justos, previsibilidad y condiciones que permitan sostener y ampliar la actividad tabaquera en la provincia.

En el último año incorporamos más de 8.500 hectáreas forestadas, entregamos 685.000 plantines para energía renovable y reactivamos la silvicultura de pequeña escala con un enfoque territorial. El Centro Tecnológico de la Madera brindó más de 1.800 servicios y capacitó a 140 operarios. Actualizamos el sistema de información provincial, lo que nos permitió identificar un stock de 78 millones de toneladas de madera y 202.000 hectáreas con potencial foresto-ganadero.

Este año, el foco está puesto en la prevención de incendios mediante capacitaciones territoriales, implementaremos el programa de silvicultura en Aristóbulo del Valle e impulsaremos la Ruta Foresto-Industrial, la certificación forestal y la construcción sustentable con madera. Estas acciones buscan fortalecer la competitividad, generar empleo y promover un desarrollo equilibrado y sustentable para Misiones.

En este Norte de diversificar la chacra misionera y nuestra economía productiva, apuntamos también al fortalecimiento de la Funga Misionera. Junto al Instituto Misionero de Biodiversidad (IMiBio), creamos una mesa técnica como espacio interinstitucional para el desarrollo sostenible del sector de hongos comestibles y medicinales.

Realizamos nueve talleres de cultivo y recolección sustentable con más de 300 participantes, impulsamos capacitaciones en escuelas agrotécnicas y efectuamos visitas técnicas a productores.

Seguimos acompañando la formalización, la transferencia técnica y la apertura de mercados para una actividad con valor local y potencial exportador.

La actividad acuícola viene demostrando volúmenes históricos, sobre todo este último mes. El resultado es un trabajo sostenido para fortalecer la cadena piscícola provincial y garantizar abastecimiento local en fechas claves. El mismo, se vió representado este último mes con una comercialización 10 veces superior a los de años anteriores.

En los 15 días previos y durante Semana Santa, momento de mayor demanda, registramos la cosecha y comercialización de 16.500 kilos de producción misionera. Este volumen se concentró en ese período, con predominio de pacú (70%), seguido por carpas (20%) y otras especies (10%), y demuestra la capacidad de la cadena para planificar la producción, organizar la oferta y responder con producto local de máxima calidad.

Sostenemos la producción sobre sistemas organizados de cría en estanques, con manejo planificado de alimentación, tiempos de engorde y sanidad que permiten obtener producto homogéneo y apto para circuitos formales.

Este camino que trazamos, lo vamos a consolidar y potenciar con el frigorífico de peces de Apóstoles como eje estratégico: impulsar la industrialización, generar empleo local, agregar valor en origen y fortalecer una cadena con alcance territorial que posicione a Misiones como referente de producción piscícola sustentable.

Además continuamos la campaña “El 19 comé pescado” para instalar una fecha mensual que fomente el consumo regular de pescado misionero y el cual viene dando buenos rendimientos.

En el mismo sentido, desde el IMAC destinamos esfuerzos para impulsar la producción sostenible. Durante 2025, gestionamos 251 asistencias financieras –incluyendo créditos, subsidios y aportes– que beneficiaron a un amplio espectro de actores: desde pequeños productores y cooperativas, hasta PyMEs y municipios.

Concretamente, se promovió la producción agropecuaria sostenible mediante la entrega de semillas, plantines, herramientas, invernáculos y bioinsumos. Así, brindamos un apoyo transversal a sectores clave como el yerbatero, tealero, tabacalero, ganadero y

citrícola, sin dejar de lado la agricultura general, la fruticultura, la silvicultura y el fomento de huertas familiares para la producción de alimentos.

El camino hacia la soberanía alimentaria se consolida año tras año. Hoy es parte de la vida cotidiana la ida a las ferias francas. El año pasado sumando a las ferias francas, ferias institucionales, mercados de la soberanía alimentaria, combos universitarios y otros espacios de venta generaron un movimiento estimado cercano a 15.000 millones de pesos, permitiendo que más de 5.000 familias productoras comercialicen su producción de manera directa o indirecta.

Estos espacios mejoran los ingresos de quienes producen y permiten que miles de misioneros accedan a alimentos frescos, locales y a precios accesibles.

Estos logros son fruto del trabajo conjunto entre el Estado, productores, instituciones y el sector privado. Tenemos el desafío de seguir fortaleciendo políticas públicas que generen oportunidades reales, fomenten la sustentabilidad y promuevan el desarrollo productivo de Misiones.

Cuando hablamos de instituciones que trabajan para potenciar el agro, una de ellas es la **Biofábrica** Misiones S.A. cumple 20 años de actividad en el desarrollo de soluciones biotecnológicas aplicadas al sector productivo y más de 13 años de certificación de procesos bajo normas ISO 9001:2015. Su funcionamiento se apoya en recursos humanos especializados en investigación y desarrollo, con formación de posgrado en la provincia, y en la validación de más de 60 protocolos productivos.

Sostenemos una línea de trabajo orientada principalmente a aplicaciones productivas, con más del 80% de la investigación vinculada a este objetivo. En este marco, articulamos producción, investigación y transferencia tecnológica, con financiamiento público que se reinvierte en estos procesos. A través de instancias de formación, como la Diplomatura en Bioinsumos, capacitamos a más de 90 personas.

El proceso productivo integra etapas de laboratorio y vivero, abarcando desde el cultivo in vitro hasta la aclimatación final. La producción acumulada supera el millón de plantas, distribuidas en distintos segmentos: más de 450.000 frutales (incluyendo más de 300.000 plantas de banano destinadas mayormente a la provincia de Salta y alrededor de 150.000 a otros frutales con destino local), 300.000 medicinales, 150.000 hortícolas, 60.000 forestales nativos, 50.000 ornamentales y 5.000 agroindustriales. Parte de la producción forestal se distribuye en municipios de la provincia mediante articulación con gobiernos locales e instituciones.

En el segmento ornamental, desarrollamos más de 15 protocolos de propagación in vitro y trabajamos en conjunto con la cooperativa MISIOFLOR para la inserción en mercados. En bioinsumos, la capacidad productiva anual alcanza hasta 8.200 kg, con más del 50% destinado a productores de la provincia. Entre los desarrollos se incluye un biofungicida en proceso de adaptación de formulación y registro, acompañado por instancias de capacitación para su uso. Su comercialización permite recuperar parte de la inversión realizada en investigación, desarrollo y registro.

Mantenemos más de 10 convenios de cooperación con entidades de investigación y desarrollo, junto con instancias de vinculación con actores de otras provincias y países. Asimismo, participamos en la organización y recepción de eventos y visitas técnicas vinculadas al sector.

El crecimiento de las actividades de investigación y desarrollo se ubica entre el 20% y el 30% anual, manteniendo su orientación hacia aplicaciones productivas. El centro de producción y validación de tecnologías hortícolas de San Vicente opera como espacio de validación en condiciones reales, con una producción de 150.000 plantas hortícolas, principalmente tomate y pimiento, destinadas al mercado local. Los ingresos generados contribuyen al sostenimiento operativo del centro.

En el área de cannabis medicinal, desarrollamos producción de aceite de CBD en articulación con el sistema de salud. Se dispone de infraestructura específica, con

invernaderos y áreas de procesamiento, y se trabaja de manera conjunta con otras instituciones para la provisión de tratamientos.

En conjunto, operamos con una estructura que integra producción, investigación y transferencia tecnológica, con impacto en distintos sectores productivos de la provincia.

Concordantemente en este ámbito, tenemos un **Mercado Central** moderno y seguro. Hoy en día, más de 100 productores cuentan con 20 cámaras de frío, un anuncio que hecho hace exactamente un año y que ahora es un hecho. La implementación de estas cámaras permite a los productores reducir costos operativos y minimizar drásticamente el desperdicio de mercadería, ganando competitividad en el mercado.

La modernización del predio se extiende también a la seguridad y el orden. Hemos implementado un moderno sistema de videovigilancia integral, acompañado de la inauguración de una nueva comisaría. Ambas inversiones, financiadas por el gobierno provincial, aseguran el monitoreo permanente y la prevención del delito en todo momento.

El esfuerzo constante por mantener una administración ordenada y previsible nos ha permitido construir un puente de confianza, logrando que la firma Axion Energy inicie la construcción de una estación de servicios completa que incluirá además del despacho de combustible, un centro comercial, una playa de estacionamiento para transporte automotor, entre otros servicios.

En este último año, se sumaron más de 20 nuevos operadores al predio comercial. Todo esto ha generado un impacto positivo creando así, 200 nuevos puestos de trabajo. Además, la empresa Agrohaco, referente del sector agrícola argentino, inició la instalación de su planta de ensamble de mini retroexcavadoras, saliendo a la venta con sello de marca misionera.

En materia de compromiso social y seguridad alimentaria, llevamos adelante una acción que nos llena de orgullo. Logramos rescatar 100 mil kilos de alimentos, aprovechando frutas y verduras que quedaron fuera del circuito comercial pero conservan toda su

calidad. Gracias a un profundo trabajo articulado con diferentes ONG, hoy todos esos alimentos llegan directamente a las instituciones y a las familias misioneras que más lo necesitan.

En lo que respecta a nuestra mirada **industrial**, seguimos acercando propuestas que fortalecen al sector. Los próximos 21 y 22 de este mes, se realizará otra edición de la Ronda de Negocios + Mercado, donde empresas y emprendedores de la provincia podrán vincularse con las grandes cadenas de supermercados del país, posicionar sus productos y exportar nuevos mercados. Organizamos junto con Silicon una capacitación en jardines verticales que conecta conocimiento, producción y desarrollo sostenible.

Lanzamos la herramienta de e-commerce para la digitalización de ventas. De esta manera transformamos el potencial de nuestra industria en oportunidades concretas, logrando que empresas lleguen a nuevos clientes.

Trabajamos junto a la Facultad de Arte y Diseño para vincular al sector académico con el sector productivo. En el programa Misión Diseño en un contexto donde el packaging posee un gran valor. De esta manera promovemos la innovación incorporando ideas y aplicando tecnología actual.

Impulsamos programas de fortalecimiento para sectores metalúrgicos y oleros con capacitaciones, entrega de herramientas y formación en oficios en distintos puntos de la provincia con más de 4 mil misioneros certificados. Esto se traduce en nuevas habilidades, más oportunidades de empleo y una industria más competitiva.

A través de la Red de Valores, acompañamos a emprendedores, Pymes y cooperativas en el desarrollo de alimentos innovadores y funcionales, facilitando su validación en entornos industriales y su acceso al mercado. Ejemplo de ello son las bebidas energizantes, alimentos sin TACC, productos derivados de la caña de azúcar y los derivados de la yerba mate, entre otros.

Impulsamos a más de 40 empresas en su salida al mercado internacional, a través de programas como: Mi Primera Exportación y Misiones Exporta; además de los programas de promoción de inversiones y exportaciones provinciales.

Este último año, otorgamos créditos a 20 cooperativas de servicios, una decisión estratégica que mejoró su capacidad operativa, consolidó actividades esenciales y potenció la prestación de servicios públicos locales.

En apoyo al emprendedurismo, el Estado acompañó a 148 elaboradores de productos misioneros mediante asesoramiento técnico, formación y vinculación comercial, impulsando la profesionalización, la agregación de valor y la inserción de productos locales en nuevos puntos de venta.

Para mejorar la competitividad logística y reducir costos, se renovó un convenio que garantiza un 30% de descuento en envíos y cargas para emprendedores, empresas, comercios y cooperativas.

Complementario a este arco industrial y productivo, cabe destacar el rol de la Agencia para el Desarrollo Económico de Misiones, **ADEMI**.

Recientemente hemos desarrollado la marca Origen Misiones. Este programa cuenta con cuatro puntos de venta ubicados estratégicamente en aeropuertos y destinos turísticos, que permiten conectar la producción de nuestra tierra con los millones de visitantes que recibe la provincia cada año. Actualmente, 95 empresas exhiben y comercializan sus productos en un espacio completamente renovado para poner en valor la identidad tan característica de nuestra producción, mejorar el posicionamiento de las marcas misioneras y maximizar la experiencia de compra. Durante 2025 se registraron más de 17.000 operaciones comerciales, y proyectamos superar las 25.000 operaciones en el año en curso, sumando cada vez más productos que representen a todos los sectores productivos, identificando nuevos puntos de venta estratégicos para desarrollar y optimizando la logística mediante envíos agrupados que conecten todas las rutas de nuestra provincia.

Desde el programa Desarrollo de Mercados y Competitividad Comercial, a través de acuerdos estratégicos y de la asistencia técnica especializada, los productos de Origen Misiones ingresan a las góndolas de todo el país y traspasan la frontera para llegar a nuestros países vecinos.

Desde el programa Desarrollo de la Competitividad de Marcas, brindamos asistencia en habilitaciones e inscripciones, acceso a fuentes de financiamiento, mejoras en procesos productivos, desarrollo de identidad visual y packaging, embellecimiento de vidrieras, cartelerías y señaléticas, así como la creación y posicionamiento de canales de venta online y plataformas digitales. Estamos trabajando acompañando mensualmente a 15 proyectos dirigidos a microemprendimientos, pymes y establecimientos turísticos, lo que permitirá mejorar la competitividad de 180 empresas beneficiarias en el 2026.

Asimismo, continuamos fortaleciendo el ecosistema emprendedor a través del programa Desarrollo de la Competitividad Emprendedora, mediante asistencia técnica, diagnósticos, planes de desarrollo personalizados y capacitaciones en modelos de negocio, administración, educación financiera, ventas y atención al cliente, así como en gestión de redes sociales y tiendas online. Durante 2025, estas acciones beneficiaron a 2.500 micro emprendedores y PyMES, cifra que aspiramos duplicar abarcando todo el territorio provincial.

Finalmente, desde el programa de Desarrollo de Vinculaciones Académicas, acercamos el talento formado por nuestro sistema educativo a las necesidades del sector empresarial. Promovemos acciones de cooperación que favorecen el diálogo ágil entre instituciones educativas y empresas, impulsando la adquisición de competencias laborales y la transferencia de conocimientos. De esta manera, buscamos generar 1.200 oportunidades para que estudiantes accedan a experiencias de formación e inserción laboral, mientras que las empresas incorporan talento joven, innovación y nuevas capacidades que fortalecen su competitividad y contribuyen al crecimiento regional.

Uniando estas estrategias claves, el Parque Industrial presenta en 2025 un avance concreto en su consolidación como polo productivo regional. Registramos un 42% de ocupación, con más de 30 empresas radicadas y alrededor de 400 empleos directos generados, lo que evidencia un nivel sostenido de actividad económica.

Durante el año, priorizamos el fortalecimiento de la infraestructura existente mediante mejoras en seguridad, señalización interna, mantenimiento de maquinaria y refacciones

edilicias. Asimismo, avanzamos en la articulación logística con el Puerto de Posadas, con el objetivo de optimizar la competitividad y las condiciones operativas del parque.

En materia de formación y vinculación, recibimos a más de 3.000 estudiantes de 50 instituciones educativas de distintas provincias, promoviendo el acercamiento al entorno productivo. A su vez, a través de la incubadora Proyectate, acompañamos a más de 100 emprendedores del sector de alimentos y bebidas con instancias de capacitación, asesoramiento y formalización.

Complementariamente, impulsamos espacios de capacitación como el Ciclo de Charlas PIIP, orientados a la actualización en temas vinculados a la industria, la eficiencia productiva y la sostenibilidad.

El Laboratorio Central de la Provincia (LaCePMI) mostró un alto nivel de actividad, con más de 700 muestras procesadas, más de 3.000 determinaciones analíticas realizadas y servicios brindados a más de 120 clientes de distintas jurisdicciones, consolidándose como un referente técnico en la región.

En el ámbito de las industrias creativas, la Nave MiDi Producción se consolidó como un espacio de desarrollo profesional y generación de proyectos vinculados al diseño y la producción digital.

Para hablar de trabajo y empleo quiero resaltar nuevamente que la mitad del personal que trabaja en la industria del NEA está en Misiones. El 31% del comercio de la región está aquí. Lideramos con el 42% del rubro hotelería y gastronomía y el 45% de los servicios de transporte y comunicaciones. Es decir, en los rubros más importantes y dinámicos, la mitad de los trabajadores privados de todo el NEA están en Misiones.

Al mes de enero de 2026, somos la provincia con mayor empleo privado formal de todo el NEA, agrupando el 37% del personal formal del sector. Y nos posicionamos como la tercera del Norte Grande.

Sobre la base de esos indicadores, venimos trabajando activamente en la resolución de conflictos laborales y tutela del crédito laboral (audiencias, acuerdos y montos reparados). Realizamos inspecciones y actuaciones para prevenir accidentes y enfermedades en cuanto a la higiene y seguridad laboral.

Avanzamos con la digitalización e innovación, inspecciones y firmas digitales, registros empresariales y trazabilidad, en programas de promoción, pasantías, registros de aspirantes y talleres de educación financiera y habilidades en cuanto al empleo juvenil y formación.

Contamos con una gran herramienta: Observatorio de Violencia Laboral, que no sólo se ocupa de llevar adelante capacitaciones, sino también un enorme compromiso con la sensibilización, la prevención y abordaje de violencia laboral.

Cambiando de tema, vamos a mencionar algunos aspectos que hacen al funcionamiento y ejecución de acciones del Iplyc y de Marandú Comunicaciones.

Comenzando por el Iplyc, podemos decir que un eje fundamental es el combate al juego ilegal y la prevención en menores. El Instituto intensifica las acciones contra este flagelo, colaborando con la Procuración General y Ciberdelito para bloquear plataformas no autorizadas. Asimismo, la prevención del juego en menores se refuerza con controles en la red de ventas y charlas de Juego Responsable, que en 2025 llegaron a más de 7.000 alumnos, docentes y profesionales en 38 localidades, protegiendo a la población y la integridad del juego oficial.

Con una marcada impronta social, el IPLyC transforma la vida de los vecinos en todo Misiones. La recaudación del juego oficial regresa a la gente a través de programas consolidados e innovadores como Gurises Felices, Desafío Confort, IPLyC Social Inclusivo, Mateando con los Abuelos y Almuerzos Solidarios. Como ya mencionamos al inicio, un ejemplo claro es Mirar Mejor: en coordinación con la Sociedad de Oftalmología, este programa acercó servicios oftalmológicos a más de 8.500 personas en

63 comunas, entregando anteojos sin costo. Para 2026, incorporamos nueva tecnología para diagnósticos inmediatos, ampliando la atención a los 79 municipios y garantizando la salud visual de todos los misioneros.

La innovación tecnológica es un pilar del quehacer diario del IPLyC. En el último año, mejoramos el sorteador cuántico de números aleatorios y renovamos el equipamiento de nuestra Red de Ventas, reemplazando unos 1.300 dispositivos de captura de apuestas.

En lo que respecta a Marandú consolidamos un proceso de mejora en la infraestructura de conectividad provincial mediante la expansión de la red troncal de fibra óptica, lo que permitió incrementar la capacidad de tráfico en un 35% en relación con el período previo. Este crecimiento se acompaña con una capacidad instalada de 65 Gbps y la optimización de sistemas de distribución de contenidos (CDN), lo que reduce la dependencia de enlaces externos y mejora los tiempos de respuesta de los servicios digitales. A su vez, ampliamos la capacidad de las conexiones con redes nacionales en un 50%, fortaleciendo el intercambio de datos con los principales nodos del país.

En términos de conectividad mayorista, fortalecimos acuerdos con proveedores y carriers, logrando mejoras en la disponibilidad de banda ancha de hasta un 83% en sectores específicos. La reconfiguración de las políticas de tráfico permitió una distribución más eficiente de la carga, priorizando servicios críticos y mejorando la estabilidad operativa de la red.

Estos avances técnicos se reflejan en el funcionamiento de los servicios públicos, donde la infraestructura digital sostiene la operatoria del Estado, facilitando la gestión y el intercambio de información entre organismos.

De manera complementaria, orientamos las acciones hacia el fortalecimiento de la red en términos de cobertura y redundancia. En este sentido, proyectamos el cierre del anillo de fibra óptica de alta capacidad, lo que permitirá contar con rutas alternativas para el tráfico de datos ante eventuales interrupciones, mejorando la continuidad del servicio.

Asimismo, profundizamos el trabajo con proveedores locales de internet, con el objetivo de mejorar el acceso a ancho de banda y facilitar la llegada del servicio a usuarios finales en distintos puntos de la provincia.

Ahora bien, como último tema vamos a resaltar que estamos profundizando la modernización administrativa y garantizando una presencia activa en todo el territorio. Si bien, en el inicio se encuentra la mayor cantidad de información sobre seguridad y regularización dominial, queremos agregar otros datos importantes.

En materia de ordenamiento territorial, la Dirección General de Catastro avanzó en su modernización institucional, digitalizando archivos y mejorando sistemas de información, con un 95% de avance en digitalización de imágenes que optimiza el acceso a la información y fortalece la transparencia.

En este mismo sentido, Asuntos Municipales estrechó vínculos con los gobiernos locales mediante asistencia técnica y capacitación, promoviendo la planificación territorial y el desarrollo local.

La Dirección de Protección Civil reforzó su sistema de respuesta ante emergencias, coordinando con municipios y bomberos voluntarios para brindar asistencia rápida en contingencias climáticas y situaciones de vulnerabilidad.

Por su parte, la Universidad de las Fuerzas de Seguridad mejoró su infraestructura y equipamiento, incorporando tecnología para la formación profesional de futuros oficiales. La Subsecretaría de Relaciones con la Comunidad y Violencia profundizó el abordaje integral de la violencia familiar y de género, brindando asesoramiento y contención a más de 8.000 personas y gestionando casi 19.000 oficios judiciales, además de acciones preventivas en instituciones educativas.

En el plano administrativo, la Dirección General de Personas Jurídicas y Registro Público alcanzó la despapelización total, tramitando el 100% de sus expedientes de forma remota e implementando el Trámite Urgente para entregar certificaciones en 48 horas.

El Registro Provincial de las Personas optimizó sus tiempos de respuesta, enviando el 70% de las actas en menos de seis horas y ampliando su presencia territorial con operativos que acercan los servicios de identidad a toda la provincia. Complementando estas acciones, el Patronato de Liberados reforzó la supervisión de personas bajo tutela judicial y el Servicio Penitenciario Provincial continuó impulsando programas de educación y capacitación laboral para la reinserción social.